



Sasom srl  
Società Ambiente de Sud Ovest Milanese

Sede Legale – Via Meucci, 2 – 20083 Gaggiano (MI)  
Sede Operativa – Via Leonardo Da Vinci, 19  
20083 Gaggiano (MI)

T. +39. 02.494.676.82  
[www.sasom.it](http://www.sasom.it) - email: [segreteria@sasom.it](mailto:segreteria@sasom.it)  
PEC: [sasom@lamiappec.it](mailto:sasom@lamiappec.it)  
Partita Iva e Codice Fiscale: 13264390157  
R.E.A. n. 1634975  
Capitale Sociale € 293.694,53 i. v.



## DETERMINAZIONE n. 04 dell'Amministratore Unico del 20.03.2026

### Oggetto: Approvazione progetto di fusione per incorporazione di SASOM Srl in ALA Srl e acquisto totalità delle partecipazioni di SASOM Srl; deliberazioni inerenti e conseguenti

In data 20.03.2026 presso la sede di SASOM, Società Ambiente del Sud-Ovest Milanese S.R.L. ("SASOM"), l'Amministratore Unico, in virtù dei poteri attribuiti dall'Assemblea dei Soci e dallo Statuto,

#### Premesso che:

SASOM S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, detenuto dai Comuni di Basiglio, Binasco, Casarile, Gaggiano, Gudo Visconti, Noviglio, Rognano, Rosate, Vermezzo con Zelo, Vernate e Zibido San Giacomo, che attualmente svolge, nell'interesse dei Comuni soci, secondo il modello organizzativo dell'*in house providing*, il servizio a rete di igiene ambientale (di seguito, "SASOM" o la "Società");

i soci (ad eccezione del Comune di Rognano) sono titolari di una partecipazione sociale in CAP Holding S.p.A., società a capitale interamente pubblico e gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della Città metropolitana di Milano (di seguito, anche "CAP" o "CAP Holding");

CAP, per quanto di interesse, detiene una partecipazione, pari al 20% del capitale sociale (in forza di atto di acquisto di partecipazioni sociali stipulato in data 10 ottobre 2025 - Notaio M. Sormani rep. 13817/9749racc.), in AEMME Linea Ambiente - ALA S.r.l. (di seguito, anche "ALA"), società a capitale interamente pubblico, partecipata altresì per il 54% da AMGA Legnano S.p.A., per il 16,7% da A.S.M. S.r.l. e per il 9,3% da A.M.S.C. S.p.A.;

ALA, soggetta al controllo analogo a cascata, svolge, secondo il modello dell'*in house providing*, le attività inerenti ai servizi di igiene urbana ed ambientale in favore di taluni Comuni soci indiretti, secondo quanto previsto dallo Statuto sociale e dal patto parasociale;

CAP, successivamente all'ingresso nel capitale sociale di ALA, ha aggiornato il proprio Statuto e il proprio Regolamento per il funzionamento del Comitato di Indirizzo Strategico – controllo analogo, prevedendo la costituzione di un apposito comitato attraverso il quale i Comuni soci di CAP che intendano affidare *in house* servizi ad ALA possano esercitare il controllo analogo congiunto;

SASOM e ALA hanno avviato un'operazione che prevede, (i) da un lato, la fusione per incorporazione di SASOM in ALA, previa cessione a quest'ultima del 100% delle partecipazioni societarie e (ii) dall'altro lato, il subentro di ALA nello svolgimento dei servizi in essere presso i Comuni fino alla naturale scadenza dei contratti in essere (tranne che per Rognano, che procederà ad un nuovo affidamento del servizio) (di seguito, l'"Operazione");

l'Operazione costituisce attuazione di un più ampio disegno di razionalizzazione di SASOM, noto e condiviso dai soci e dalla Società, già in fase avanzata di sviluppo, approvato attraverso specifici atti e deliberazioni.

In particolare:

- in data 3 marzo 2023, SASOM e CAP Holding hanno sottoscritto un *Memorandum of Understanding* volto all'approfondimento congiunto di possibili sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, al fine di generare efficienze ed economie di scala tra realtà pubbliche;



Sasom srl  
Società Ambiente de Sud Ovest Milanese

Sede Legale – Via Meucci, 2 – 20083 Gaggiano (MI)  
Sede Operativa – Via Leonardo Da Vinci, 19  
20083 Gaggiano (MI)

T. +39. 02.494.676.82  
[www.sasom.it](http://www.sasom.it) - email: [segreteria@sasom.it](mailto:segreteria@sasom.it)  
PEC: [sasom@lamiaptec.it](mailto:sasom@lamiaptec.it)  
Partita Iva e Codice Fiscale: 13264390157  
R.E.A. n. 1634975  
Capitale Sociale € 293.694,53 i. v.



- gli esiti delle attività svolte in attuazione del *Memorandum* sono stati presentati ai Comuni Soci e, in data 19 dicembre 2023, l'Assemblea dei Soci di SASOM ha deliberato *“all’unanimità la prosecuzione del Protocollo d’Intesa già sottoscritto con CAP e si attende quindi nei prossimi mesi la presentazione di una o più proposte da sottoporre all’assemblea, i cui contenuti prevedano la delineazione di un percorso di collaborazione strutturata di lungo periodo fra i due soggetti”*;
- in data 19 giugno 2024, CAP Holding ha presentato ai Comuni Soci di SASOM una prima simulazione di un piano investimenti e di un piano economico della Società, basata sull’analisi dei bilanci 2022 - 2023 e del budget 2024, nonché delle esigenze di investimento manifestate dalla struttura tecnica di SASOM e finalizzata a mettere a confronto i possibili vantaggi della prospettiva di una aggregazione in un soggetto più strutturato;
- successivamente, in data 28 maggio 2025, l’Assemblea ordinaria dei Soci di SASOM ha manifestato all’unanimità il consenso a proseguire nei confronti con ALA e CAP Holding finalizzati alla definizione di una proposta di acquisto della totalità delle partecipazioni di SASOM preordinata alla fusione per incorporazione;
- in tale contesto, l’11-12 giugno 2025 SASOM ha sottoscritto con CAP Holding e ALA una Lettera di Intenti avente ad oggetto lo sviluppo dell’Operazione;
- con nota dell’8 gennaio 2026, ALA ha formalizzato la *“proposta di acquisto 100% quote di partecipazione in SASOM s.r.l.”*;
- con delibera dell’Assemblea dei Soci di SASOM del 9 febbraio 2026, tutti i Comuni Soci hanno espresso parere positivo in merito alla suddetta proposta di ALA, alle condizioni presenti nella stessa e nei suoi allegati, e pertanto la Società ne ha comunicato l’accettazione con nota del 12 febbraio 2026.

#### **Considerato, che:**

l’Operazione è coerente con gli indirizzi aggregativi e di razionalizzazione previsti a livello di pianificazione regionale/provinciale, in quanto mira ad accentrare le gestioni pubbliche del servizio di igiene urbana e ambientale in un unico soggetto, che operi su area vasta, nell’ottica di superare la frammentazione di gestioni pubbliche di ridotte dimensioni, diffuse sui vari territori, senza reali sinergie;

tale Operazione ottiene la valorizzazione del patrimonio posseduto dai Comuni nella società SASOM con benefici sia per i bilanci comunali (grazie alla liquidazione delle partecipazioni) sia per l’area territoriale in cui opera la Società, con salvaguardia del livello occupazionale e delle competenze acquisite che genereranno economie di scala e specializzazione per ambiti più estesi di quello comunale, il tutto come da proposta pervenuta da ALA e riportato nel progetto di fusione;

a seguito della cessione delle partecipazioni, SASOM sarà totalmente controllata da ALA, e quindi la fusione avverrà mediante il procedimento semplificato di cui all’art. 2505 cod. civ. (fusione per incorporazione);

la fusione per incorporazione produrrà l’estinzione di SASOM e la successione universale da parte di ALA, con subentro nei rapporti giuridici attivi e passivi, ai sensi dell’art. 2504-*bis* cod. civ.;

il prezzo per l’acquisto da parte di ALA della quota di partecipazione totalitaria in SASOM sarà pari a Euro 1.250.474, importo risultante dal valore del patrimonio netto contabile della società dal bilancio di esercizio al 31/12/2025 e coerente con la perizia redatta da Praxi in data 12 marzo 2026 e asseverata in data 16 marzo 2026;



Sasom srl  
Società Ambiente de Sud Ovest Milanese

Sede Legale – Via Meucci, 2 – 20083 Gaggiano (MI)  
Sede Operativa – Via Leonardo Da Vinci, 19  
20083 Gaggiano (MI)

T. +39. 02.494.676.82  
[www.sasom.it](http://www.sasom.it) - email: [segreteria@sasom.it](mailto:segreteria@sasom.it)  
PEC: [sasom@lamiaptec.it](mailto:sasom@lamiaptec.it)  
Partita Iva e Codice Fiscale: 13264390157  
R.E.A. n. 1634975  
Capitale Sociale € 293.694,53 i. v.



si intendono integralmente richiamati gli elementi motivazionali dell'Operazione in oggetto, così come dettagliati all'art. 5 del progetto di fusione in atti, e si dà evidenza di come la suddetta Operazione di fusione per incorporazione di SASOM in ALA consentirà di:

- garantire e il mantenimento del presidio di Gaggiano come hub operativo per la durata dei contratti di servizio in essere e anche successivamente, almeno per la durata dei primi rinnovi degli affidamenti che i Comuni attuali soci di SASOM conferiranno ad ALA;
- garantire la salvaguardia occupazionale di tutto il personale assunto e in servizio presso SASOM alla data del trasferimento;
- confermare per tutti i Comuni soci di SASOM gli attuali affidamenti *in house* fino a naturale scadenza, con le stesse condizioni contrattuali sia economiche che tecniche (modalità di svolgimento del servizio), tranne che per il Comune di Rognano, che delibererà un nuovo affidamento del servizio;
- confermare l'interesse e la volontà di ALA - alla scadenza dei contratti in essere - di proseguire il servizio in favore dei Comuni soci di SASOM con un nuovo affidamento *in house* del servizio di igiene urbana per un periodo minimo di 8 anni, auspicando tuttavia durate maggiori fino ad a 15 anni più coerenti con il progressivo miglioramento della qualità del servizio, ammodernamento delle strutture e degli strumenti di gestione ed economicità complessiva del progetto tecnico;

in virtù della fusione per incorporazione, ALA, che subentrerà a SASOM negli affidamenti in essere fino alla naturale scadenza, avvierà un piano di investimenti per gli anni 2026-2027, come indicato nella proposta di acquisto;

l'Operazione di fusione è attuata sulla base dei documenti resi disponibili ai soci, in particolare il Progetto di Fusione e la situazione patrimoniale di SASOM S.r.l. al 31 dicembre 2025, come risultante dalla Perizia asseverata in data 17 marzo 2026; evidenziando altresì che quest'ultima coincide con il bilancio d'esercizio, sottoscritto e depositato presso la sede sociale a valere come situazione patrimoniale al 31.12.2025. Tale circostanza rende la situazione patrimoniale idonea a soddisfare gli adempimenti di cui all'art. 2501-*quater* c.c.;

detto processo e la connessa tempistica è stata attentamente valutata anche in relazione alla natura pubblicistica della partecipazione, alla necessità di coordinare più enti, alla verifica del mantenimento dei requisiti *in house*, oltre a tutti gli altri requisiti richiesti dalla normativa per la validità della cessione delle partecipazioni in argomento;

gli effetti giuridici della fusione decorreranno, ai sensi dell'art. 2504-*bis*, comma 2, c.c., da data successiva all'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione presso il Registro delle Imprese competente e precisamente dal giorno 1 luglio 2026 o, laddove necessario, da altra data successiva a quella qui indicata, che le società partecipanti alla fusione indicheranno nell'atto di fusione, sempre che ciò non comporti modifiche sostanziali tali da richiedere una nuova approvazione del progetto di fusione e non si alterino i diritti dei soci e dei terzi;

ai sensi dell'art. 2501-*ter*, comma 1, n. 6, c.c., e dell'art. 172, comma 9, TUIR, gli effetti contabili e fiscali della fusione sono retrodatati al giorno 01 gennaio 2026 coincidente con l'inizio dell'esercizio in corso alla data di efficacia giuridica della fusione. A decorrere da tale data retroattiva, limitatamente agli effetti contabili e fiscali, tutte le operazioni compiute dalla società incorporata si considereranno effettuate per conto della società incorporante, che subentrerà nei relativi effetti economici, patrimoniali e fiscali.



Sasom srl  
Società Ambiente de Sud Ovest Milanese

Sede Legale – Via Meucci, 2 – 20083 Gaggiano (MI)  
Sede Operativa – Via Leonardo Da Vinci, 19  
20083 Gaggiano (MI)

T. +39. 02.494.676.82  
[www.sasom.it](http://www.sasom.it) - email: [segreteria@sasom.it](mailto:segreteria@sasom.it)  
PEC: [sasom@lamiaptec.it](mailto:sasom@lamiaptec.it)  
Partita Iva e Codice Fiscale: 13264390157  
R.E.A. n. 1634975  
Capitale Sociale € 293.694,53 i. v.



Tutto ciò premesso e considerato, da intendersi quale parte integrante e sostanziale del presente atto,

### DELIBERA

1. di approvare, per quanto di competenza, il progetto di fusione per incorporazione della società SASOM S.r.l. nella società AEMME Linea Ambiente S.r.l., ai sensi degli artt. 2501-ter e 2505 c.c., e la situazione patrimoniale di cui all'art. 2501-quater c.c., di cui alla documentazione in atti, così come illustrato in premessa, dando atto che la fusione avverrà in forma semplificata, ai sensi degli artt. 2505 e 2505-bis c.c., una volta perfezionato l'acquisto della totalità del capitale di SASOM S.r.l. da parte di ALA S.r.l.; si dà inoltre atto del deposito presso la sede sociale dei bilanci degli ultimi tre esercizi, ai sensi dell'art. 2501-septies c.c., e del progetto di bilancio;
2. di procedere ad adempiere a tutti gli atti successivi, quali la convocazione dell'Assemblea dei soci per l'assunzione della delibera di fusione, ai sensi dell'art. 2502 c.c., nonché procedere a dare esecuzione a quanto sopra, effettuando in particolare i depositi obbligatori e dando la relativa tempestiva informativa sindacale nei modi e termini di legge, nonché effettuando ogni conseguente espletamento obbligatorio od opportuno per la migliore esecuzione alla presente deliberazione;
3. di approvare, per quanto di competenza, la cessione della totalità delle partecipazioni della società SASOM S.r.l. ad ALA S.r.l., dando atto della natura funzionale e propedeutica di detta cessione all'attuazione della fusione semplificata di cui al precedente punto uno, prendendo atto ed approvando:
  - la *“Relazione delle relazioni di stima del valore del capitale economico della società SASOM Società Ambiente del Sud Ovest Milanese s.r.l.”* redatta dalla società PRAXI S.p.A;
  - il valore economico della partecipazione, fissato in euro 1.250.474, importo risultante dal valore del patrimonio netto contabile della società dal bilancio di esercizio approvato al 31/12/2025 e coerente con la *“Relazione delle relazioni di stima del valore del capitale economico della società SASOM Società Ambiente del Sud Ovest Milanese s.r.l.”* redatta dalla società PRAXI S.p.A.;
4. di procedere secondo il mandato ricevuto dall'assemblea dei soci in data 9 Febbraio 2026, al perfezionamento dell'operazione di fusione per incorporazione di cui al precedente punto uno, ivi inclusa la sottoscrizione dell'atto di fusione per incorporazione, dando atto che il suddetto mandato è subordinato all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci dell'operazione di vendita delle partecipazioni in argomento.

Gaggiano, 20.03.2026

L' Amministratore Unico  
Pallazzoli Daniela