

SASOM S.R.L.

Sede in VIA ANTONIO MEUCCI 2 -20083 GAGGIANO (MI) Capitale sociale Euro 293.694,53 I.V.

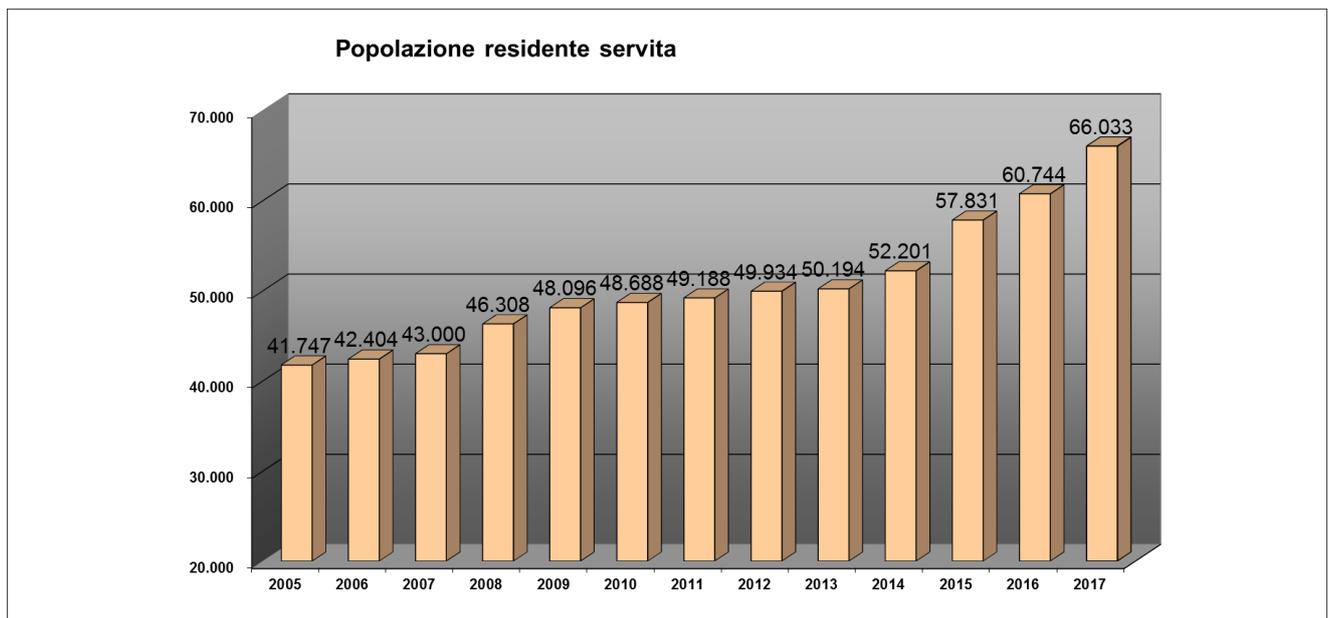
Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017

Signori Soci,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2017 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività**Ambito di intervento**

La popolazione residente al 31 dicembre 2017 ha raggiunto le **66.033** unità, per complessivi 13 comuni.



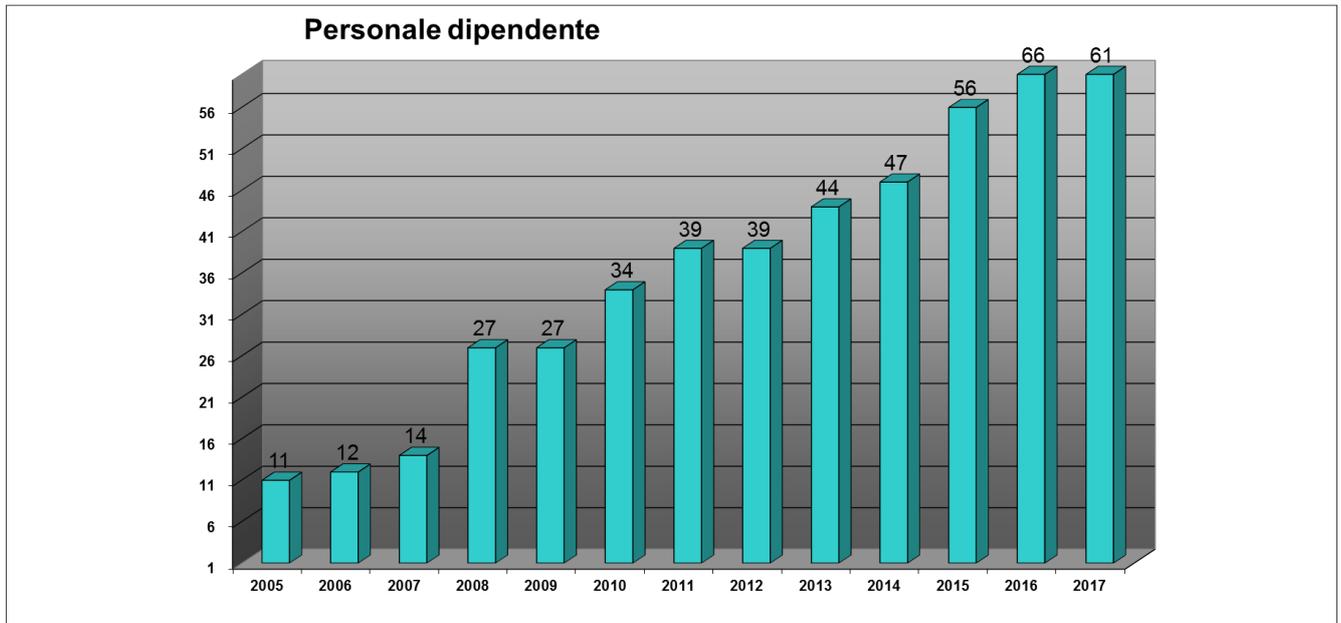
Contratti di servizio dei Comuni 2017

| | Servizi Porta a Porta | | | | | | |
|--------------------|--------------------------------------|-------|----------|-----------------|-------|---------------------|-----------------------|
| | Raccolta Differenziata (settimanale) | | | | | Indifferenziato | |
| | Umido | Carta | Plastica | Vetro e lattine | Verde | resto (settimanale) | ingombranti (mensile) |
| Basiglio | * | * | * | * | * | * | * |
| Binasco | * | * | * | * | * | * | * |
| Casarile | * | * | * | * | * | * | * |
| Gaggiano | * | * | * | * | * | * | * |
| Gudo Visconti | * | * | * | * | * | * | * |
| Lacchiarella | * | * | * | * | * | * | * |
| Noviglio | * | * | * | * | | * | * |
| Rosate | * | * | * | * | | * | |
| Unione dei Navigli | * | * | * | * | * | * | * |
| Vernate | * | * | * | * | * | * | * |
| Zibido San Giacomo | * | * | * | * | * | * | |
| Rognano | * | * | * | * | * | * | * |

| | Servizi aggiuntivi | | |
|--------------------|--------------------|---------|----------------|
| | Spazzamento strade | | Verde pubblico |
| | Meccanico | Manuale | Sfalcio aree |
| Basiglio | * | * | |
| Binasco | * | * | * |
| Casarile | * | * | * |
| Gaggiano | * | * | |
| Gudo Visconti | * | * | * |
| Lacchiarella | * | * | |
| Noviglio | * | | * |
| Rosate | * | * | * |
| Vermezzo | * | * | * |
| Zelo Surrigone | * | * | |
| Vernate | * | * | |
| Zibido San Giacomo | * | * | * |
| Rognano | * | | |

Organizzazione dell'azienda.

Per lo svolgimento dei propri servizi Sasom si è complessivamente avvalsa di circa **72** collaboratori; a chiusura dell'esercizio 2017 risultavano 61 assunti a tempo indeterminato e la restante parte mediante contratti a termine e/o di somministrazione di personale.



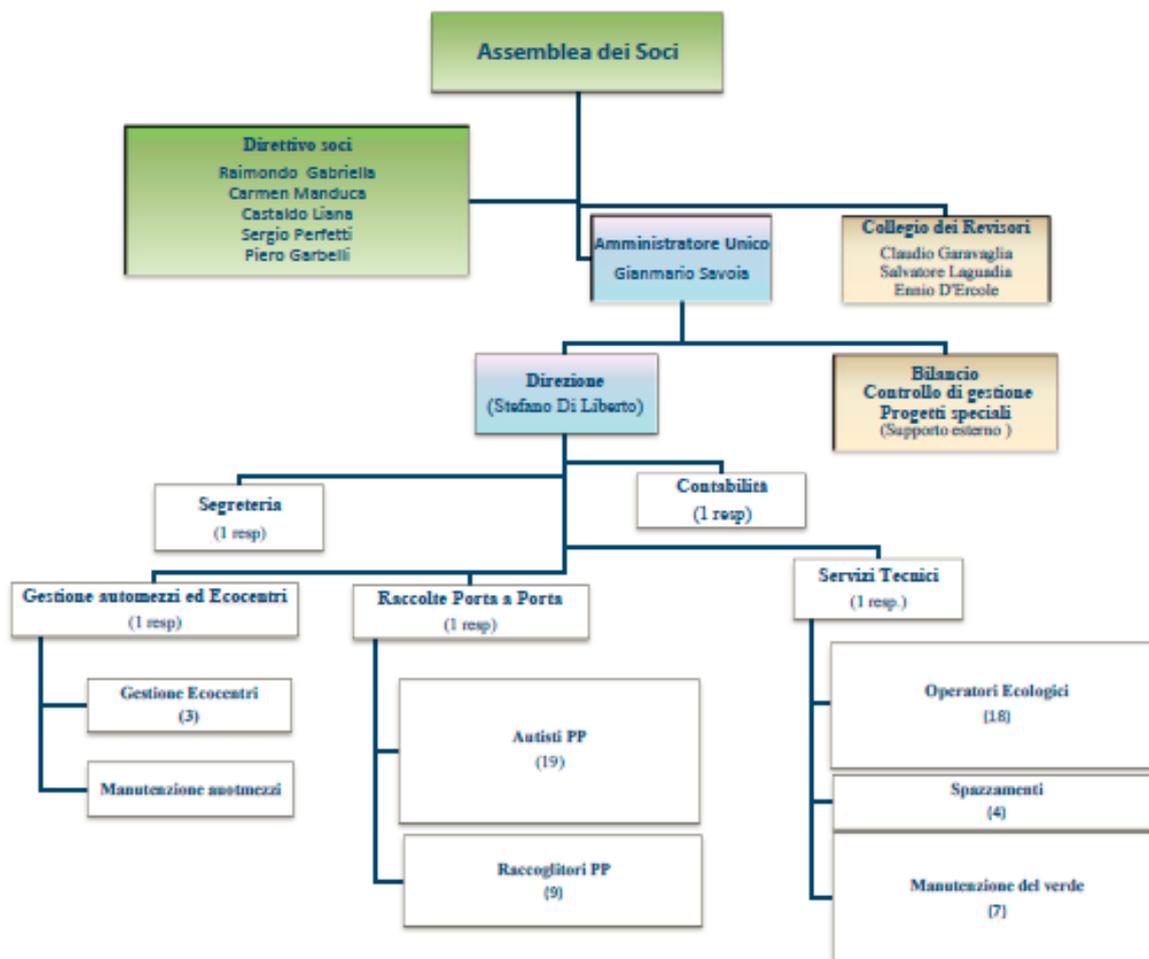
Distribuzione del personale assunto a tempo indeterminato.

- 1 direttore tecnico
- 3 impiegati
- 18 operatori ecologici addetti alle pulizie manuali
- 3 operatori ecologici appartenenti a categorie protette
- 7 operatori per il verde pubblico
- 4 autisti per lo spazzamento meccanico
- 30 autisti-raccoglitori.

La struttura operativa è stata altresì integrata con le seguenti assunzioni temporanee:

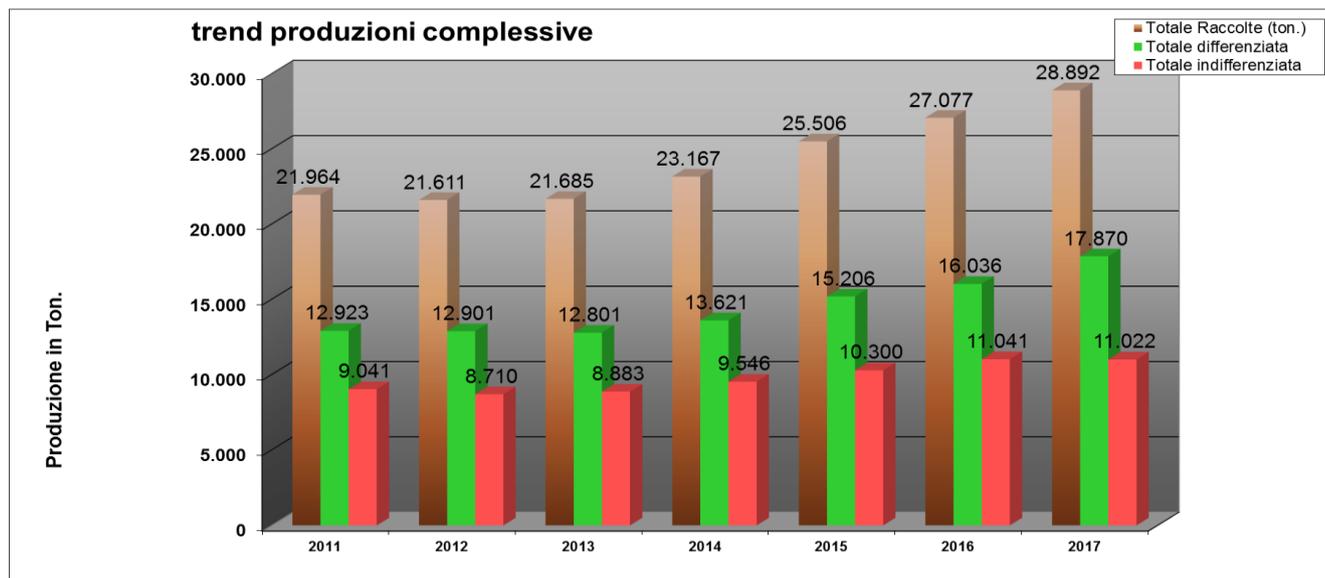
- 1 impiegata amministrativa (interinale)
- 2 autisti (interinali)
- 6 operatori per il verde pubblico a tempo determinato

Organi sociali e Personale - Sviluppo della dotazione organica



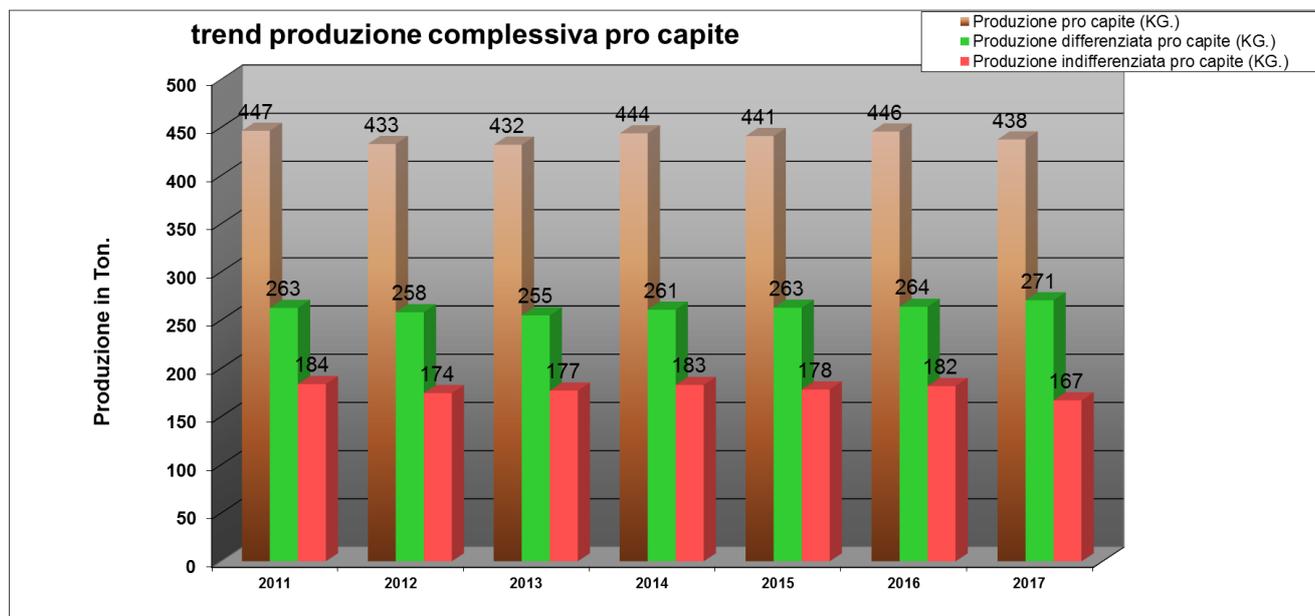
Quantitativi complessivi dei prodotti raccolti.

La produzione dei rifiuti 2017 raggiunge le **28.892** tonnellate e si registra una crescita complessiva di **+1.815** tonnellate rispetto all'anno precedente; in particolare segnalò un aumento di **+1.834** ton di raccolta differenziata ed una diminuzione di **-19** ton. di rifiuti indifferenziati.

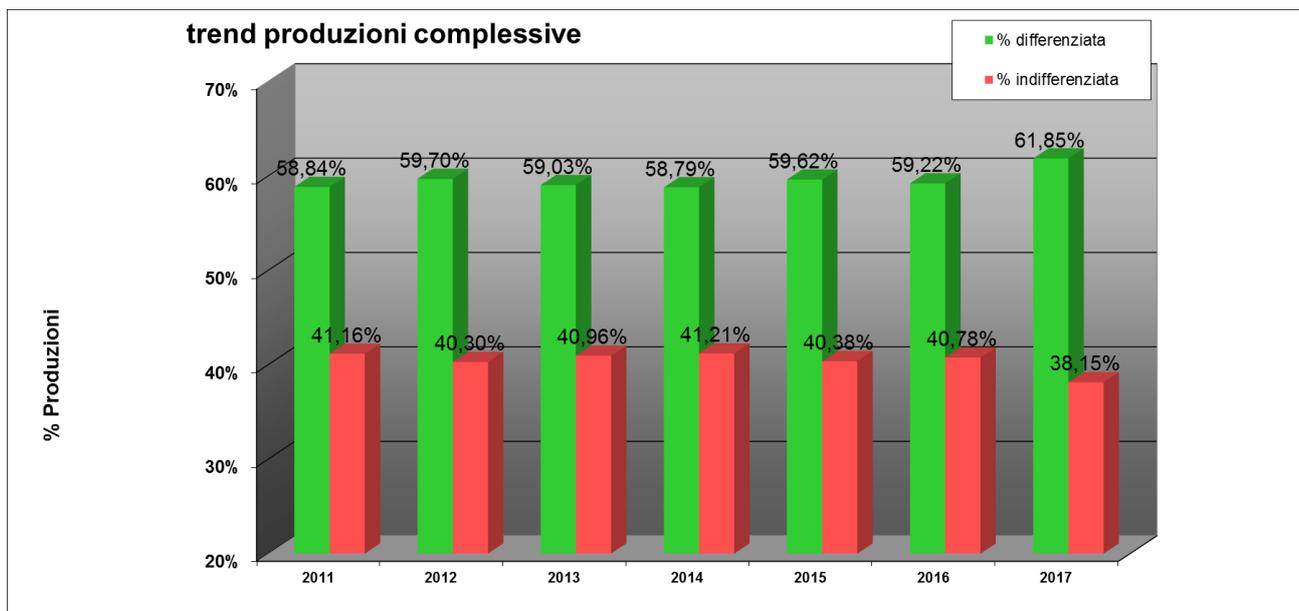


Indicatori di produzione dei rifiuti

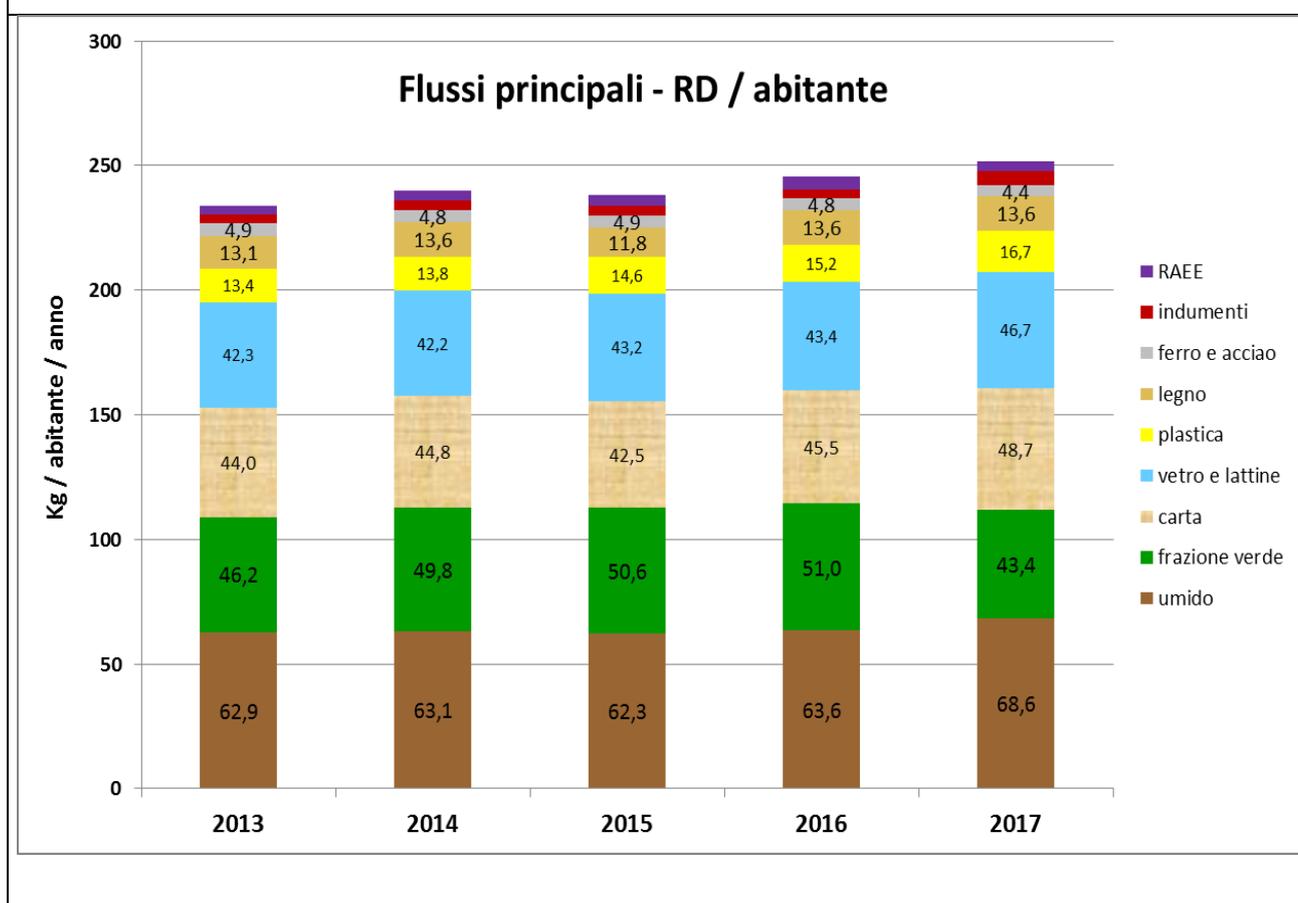
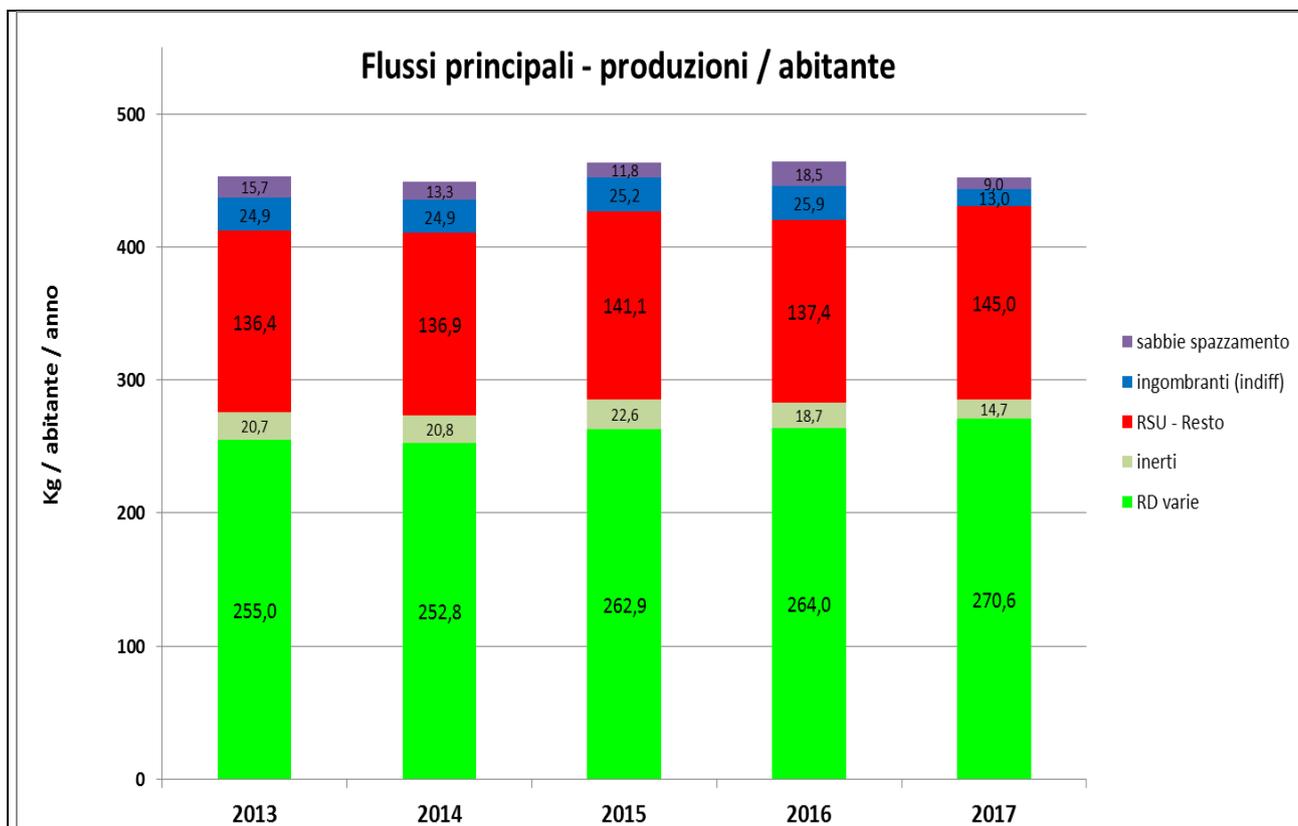
In termini percentuali la produzione complessiva pro capite si attesta a 438 Kg/ab, la raccolta differenziata raggiunge 271 kg/abitante e l'indifferenziata a 167 kg/ab.

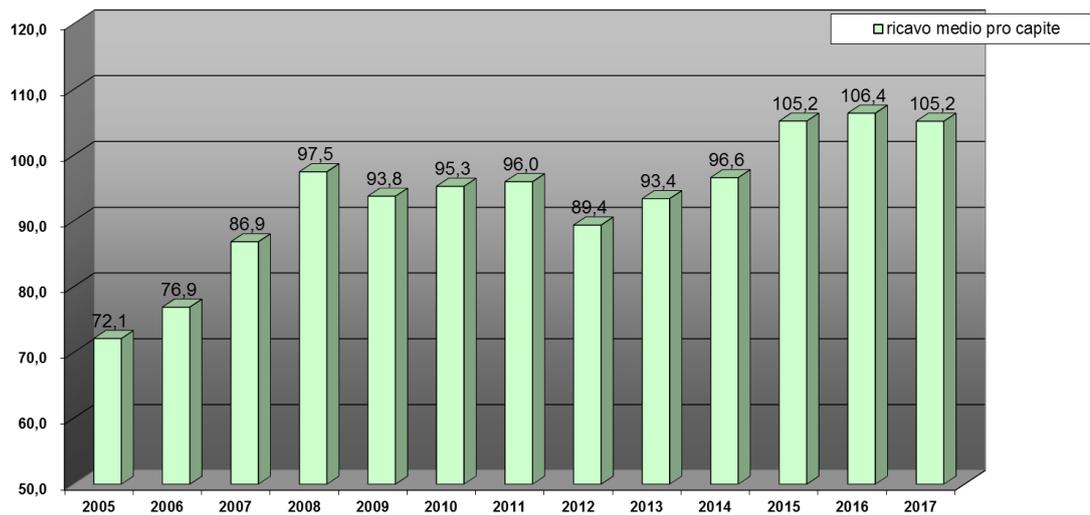
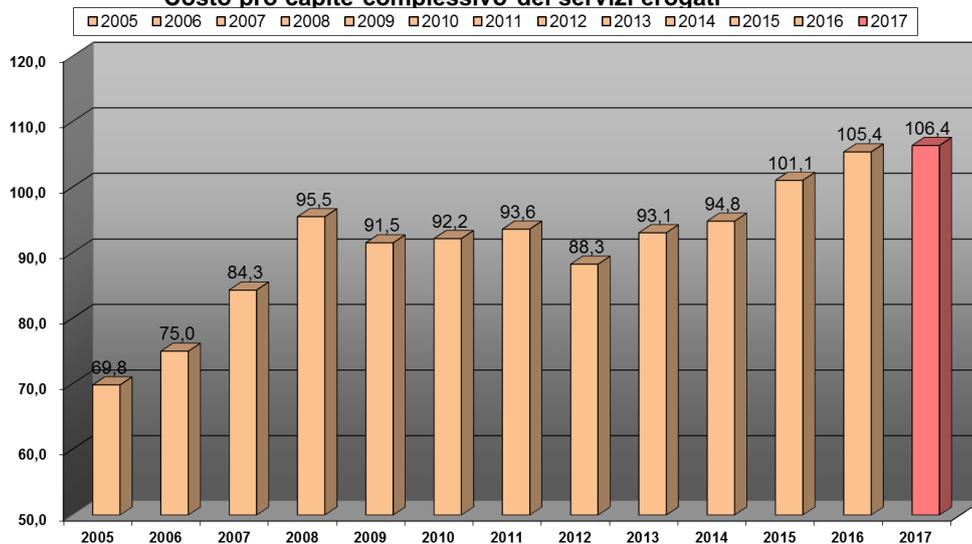


In termini di rapporto percentuale fra le raccolte differenziate e non, si registra un miglioramento della RD che passa da 59,22 % a 61,85 %.



(*) I dati delle produzioni 2011 e 2012 sono stati ricalcolati (rispetto ai prospetti degli anni precedenti) aggiungendo le produzioni RAEE in tonnellate.



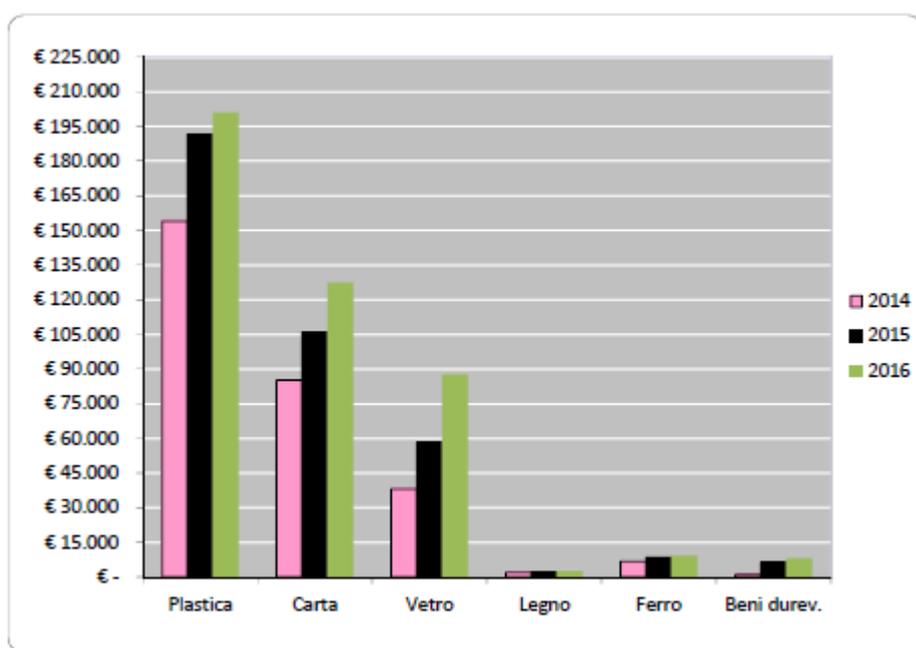
Ricavi pro capite da contratti con comuni soci**Costo pro capite complessivo dei servizi erogati**

PRODUZIONI CONAI – 2015

Nella tabella sottostante si evidenziano i quantitativi ed i ricavi delle raccolte soggette a contributi Conai

CONAI

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| Plastica | 154.107 | 191.621 | 201.096 |
| Carta | 85.317 | 105.866 | 127.604 |
| Vetro | 38.133 | 58.261 | 87.711 |
| Legno | 2.053 | 2.288 | 2.577 |
| Ferro | 6.793 | 8.609 | 9.172 |
| Beni durev. | 1.037 | 6.310 | 8.245 |
| Tot. | 287.440 | 372.955 | 436.405 |



| | Carta | | Plastica | | Ferro | | Vetro | | Legno | | Beni Durevoli | | TOT.X COMUNE € |
|--------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| | € | Tn. | € | Tn. | € | Tn. | € | Tn. | € | Tn. | € | Tn. | |
| Gaggiano | 21.081 | 453,72 | 29.869 | 132,26 | 1.679 | 44,18 | 14.756 | 434,13 | 377 | 98,90 | 750 | 245,17 | 68.512 |
| Rosate | 13.205 | 284,02 | 19.739 | 85,70 | 1.942 | 51,10 | 8.870 | 266,38 | 504 | 132,40 | 750 | 0,00 | 45.010 |
| Unione dei Navigli | 12.053 | 259,56 | 20.727 | 89,87 | 872 | 22,94 | 7.292 | 214,47 | 205 | 53,70 | 750 | 0,00 | 41.899 |
| Noviglio | 5.789 | 124,51 | 11.846 | 51,74 | 0 | 0,00 | 5.783 | 170,08 | 0 | 0,00 | 750 | 0,00 | 24.168 |
| Vernate | 5.678 | 122,43 | 12.536 | 54,54 | 740 | 19,48 | 5.543 | 164,85 | 179 | 47,07 | 750 | 0,00 | 25.426 |
| Gudo Visconti | 4.286 | 92,84 | 6.533 | 28,23 | 258 | 6,80 | 2.796 | 82,24 | 118 | 31,03 | 750 | 0,00 | 14.741 |
| Casarile | 10.313 | 221,98 | 18.666 | 82,11 | 784 | 20,64 | 5.392 | 158,60 | 256 | 67,20 | 749 | 0,00 | 36.160 |
| Lacchiarella | 15.002 | 323,02 | 27.447 | 119,73 | 0 | 0,00 | 12.207 | 359,03 | 0 | 0,00 | 749 | 0,00 | 55.405 |
| Zibido San Giacomo | 14.722 | 316,04 | 24.172 | 105,43 | 1.344 | 35,38 | 10.070 | 297,60 | 449 | 117,92 | 749 | 0,00 | 51.506 |
| Rognano | 1.071 | 23,04 | 5.570 | 24,07 | 0 | 0,00 | 853 | 25,10 | 0 | 0,00 | 749 | 0,00 | 8.243 |
| Binasco | 17.156 | 368,90 | 23.991 | 105,66 | 1.553 | 40,88 | 10.527 | 303,28 | 489 | 128,31 | 749 | 0,00 | 54.465 |
| Basiglio | 7.248 | 148,18 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 3.622 | 106,53 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 10.870 |
| Totale | 127.604 | 2.738,24 | 201.096 | 879,34 | 9.172 | 241,40 | 87.711 | 2.582,29 | 2.577 | 676,53 | 8.245 | 245,17 | 436.405 |

Dettaglio Conai 2016

Andamento della gestione

L'esercizio si è chiuso con **un utile pari a Euro 18.119 €**; i principali fattori che hanno influenzato il risultato di esercizio sono i seguenti:

- un peggioramento della redditività operativa;
- l'aumento degli oneri finanziari;
- un aumento dei costi operativi;
- un incremento dei ricavi percentualmente inferiore all'aumento dei costi complessi;
- l'aumento delle quote di ammortamento legate agli investimenti effettuati nell'esercizio.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

| Descrizione | Esercizio precedente | Variazione | Esercizio corrente |
|---------------------------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| Crediti vs soci per versamenti dovuti | | | |
| Immobilizzazioni | 2.713.302 | 570.316 | 3.283.618 |
| Attivo circolante | 1.778.063 | -9.517 | 1.768.546 |
| Ratei e risconti | 17.566 | 105.354 | 122.920 |
| TOTALE ATTIVO | 4.508.931 | 666.153 | 5.175.084 |
| Patrimonio netto: | 960.459 | 18.118 | 978.577 |
| - di cui utile (perdita) di esercizio | 47.309 | -29.190 | 18.119 |
| Fondi rischi ed oneri futuri | 48.829 | -8.454 | 40.375 |
| TFR | 601.308 | 51.340 | 652.648 |
| Debiti a breve termine | 2.113.407 | 519.512 | 2.632.919 |
| Debiti a lungo termine | 784.228 | 69.221 | 853.449 |
| Ratei e risconti | 700 | 16.416 | 17.116 |
| TOTALE PASSIVO | 4.508.931 | 666.153 | 5.175.084 |

| Descrizione | Esercizio precedente | % sui ricavi | Esercizio corrente | % sui ricavi |
|--|----------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Ricavi della gestione caratteristica | 6.585.606 | | 7.029.610 | |
| Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni | | | | |
| Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 74.402 | 1,13 | 85.842 | 1,22 |
| Costi per servizi e godimento beni di terzi | 3.203.024 | 48,64 | 3.531.421 | 50,24 |
| VALORE AGGIUNTO | 3.308.180 | 50,23 | 3.412.347 | 48,54 |
| Ricavi della gestione accessoria | 105.288 | 1,60 | 220.813 | 3,14 |
| Costo del lavoro | 2.774.224 | 42,13 | 2.914.289 | 41,46 |
| Altri costi operativi | 42.940 | 0,65 | 59.419 | 0,85 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 596.304 | 9,05 | 659.452 | 9,38 |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 477.019 | 7,24 | 583.672 | 8,30 |
| RISULTATO OPERATIVO | 119.285 | 1,81 | 75.780 | 1,08 |
| Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | -19.817 | -0,30 | -47.360 | -0,67 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 99.468 | 1,51 | 28.420 | 0,40 |
| Imposte sul reddito | 52.159 | 0,79 | 10.301 | 0,15 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 47.309 | 0,72 | 18.119 | 0,26 |

Politica degli Investimenti

Nel corso dell'esercizio gli investimenti di rilievo si sono concentrati sull'acquisto di nuovi automezzi a seguito dell'incendio doloso avvenuto in data 24 aprile 2017, che ha danneggiato anche una parte del capannone di Via Leonardo da Vinci 19 a Gaggiano.

| Investimenti in immobilizzazioni immateriali | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|-----------------------------|
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | |
| Diritti brevetti industriali | |
| Concessioni, licenze, marchi | 2.525 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | |
| Altre immobilizzazioni immateriali | |
| TOTALE | 2.525 |

| Investimenti in immobilizzazioni materiali | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|-----------------------------|
| Terreni e fabbricati | 275.139 |
| Impianti e macchinari | 4.999 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 31.177 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | |
| Altri beni | 864.268 |
| TOTALE | 1.175.583 |

| Investimenti in immobilizzazioni finanziarie | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|-----------------------------|
| Partecipazioni | |
| Altri titoli | |
| TOTALE | |

Aspetti finanziari della gestione

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

| Descrizione | Esercizio precedente | Variazione | Esercizio corrente |
|---|----------------------|-----------------|--------------------|
| a) Attività a breve | | | |
| Depositi bancari | 88.988 | -88.988 | |
| Danaro ed altri valori in cassa | 128 | 64 | 192 |
| Azioni ed obbligazioni non immob. | | | |
| Crediti finanziari entro i 12 mesi | | | |
| Altre attività a breve | | | |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE | 89.116 | -88.924 | 192 |
| b) Passività a breve | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi) | 333.389 | 417.464 | 750.853 |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi) | | | |
| Altre passività a breve | | | |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE | 333.389 | 417.464 | 750.853 |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO | -244.273 | -506.388 | -750.661 |
| c) Attività di medio/lungo termine | | | |
| Crediti finanziari oltre i 12 mesi | 7.498 | -4.858 | 2.640 |
| Altri crediti non commerciali | | | |
| TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE | 7.498 | -4.858 | 2.640 |

| d) Passività di medio/lungo termine | | | |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|
| Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi) | 784.228 | 69.221 | 853.449 |
| Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi) | | | |
| Altre passività a medio/lungo periodo | | | |
| TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE | 784.228 | 69.221 | 853.449 |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE | -776.730 | -74.079 | -850.809 |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | -1.021.003 | -580.467 | -1.601.470 |

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

| Impieghi | Valori | % sugli impieghi |
|------------------------------------|------------------|-------------------------|
| Liquidità immediate | 192 | 0,00 |
| Liquidità differite | 1.875.562 | 36,24 |
| Disponibilità di magazzino | 15.712 | 0,30 |
| Totale attivo corrente | 1.891.466 | 36,55 |
| Immobilizzazioni immateriali | 18.153 | 0,35 |
| Immobilizzazioni materiali | 3.262.825 | 63,05 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.640 | 0,05 |
| Totale attivo immobilizzato | 3.283.618 | 63,45 |
| TOTALE IMPIEGHI | 5.175.084 | 100,00 |

| Fonti | Valori | % sulle fonti |
|-----------------------------------|------------------|----------------------|
| Passività correnti | 2.650.035 | 51,21 |
| Passività consolidate | 1.546.472 | 29,88 |
| Totale capitale di terzi | 4.196.507 | 81,09 |
| Capitale sociale | 293.695 | 5,68 |
| Riserve e utili (perdite) a nuovo | 666.763 | 12,88 |
| Utile (perdita) d'esercizio | 18.119 | 0,35 |
| Totale capitale proprio | 978.577 | 18,91 |
| TOTALE FONTI | 5.175.084 | 100,00 |

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

| Indici di struttura | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|---|--|--------------------------|------------------------|-----------------|
| Quoziente primario di struttura | L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri. | 0,35 | 0,30 | |
| Patrimonio Netto ----- Immobilizzazioni esercizio | | | | |
| Quoziente secondario di struttura | L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine. | 0,88 | 0,77 | |
| Patrimonio Netto + Pass. consolidate ----- Immobilizzazioni esercizio | | | | |

| Indici patrimoniali e finanziari | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|--|---|-------------------|-----------------|----------|
| Leverage (dipendenza finanz.) | | 4,69 | 5,29 | |
| Capitale Investito ----- Patrimonio Netto | L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito. | | | |
| Elasticità degli impieghi | | 39,82 | 36,55 | |
| Attivo circolante ----- Capitale investito | Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato. | | | |
| Quoziente di indebitamento complessivo | | 3,69 | 4,29 | |
| Mezzi di terzi ----- Patrimonio Netto | Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. | | | |

| Indici gestionali | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|---|--|-------------------|-----------------|----------|
| Rendimento del personale | | 2,37 | 2,41 | |
| Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio | L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale. | | | |
| Rotazione dei debiti | | 141 | 137 | |
| Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio | L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori. | | | |
| Rotazione dei crediti | | 70 | 60 | |
| Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio | L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti. | | | |

| Indici di liquidità | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|---|--|-------------------|-----------------|----------|
| Indice di durata del magazzino - merci e materie prime | | 14 | -17 | |
| Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio | L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino. | | | |

| Indici di liquidità | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|--|---|-------------------|-----------------|----------|
| Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti | L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino. | | | |
| Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio | | | | |
| Quoziente di disponibilità | L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino. | 0,85 | 0,71 | |
| Attivo corrente ----- Passivo corrente | | | | |
| Quoziente di tesoreria | L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo. | 0,85 | 0,71 | |
| Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente | | | | |

| Indici di redditività | Significato | Eserc. precedente | Eserc. corrente | Commento |
|--|---|-------------------|-----------------|----------|
| Return on debt (R.O.D.) | L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi. | 2,96 | 3,09 | |
| Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es. | | | | |
| Return on sales (R.O.S.) | L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite. | 1,81 | 1,08 | |
| Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es. | | | | |
| Return on investment (R.O.I.) | L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria. | 2,65 | 1,46 | |
| Risultato operativo ----- Capitale investito es. | | | | |
| Return on Equity (R.O.E.) | L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio. | 4,93 | 1,85 | |
| Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto | | | | |

Analisi di bilancio

I seguenti prospetti di analisi del bilancio riclassificato, evidenziano altri utili indicatori economici dell'attività 2017, in particolare:

Analisi dei ricavi

Fra le voci più significative si evidenzia una crescita del **+7,3 % dei ricavi** complessivi ed un aumento del **+36,4 % dei proventi Conai**.

| | 31/12/2016 | % incid. | 31/12/2017 | % incid. | 31/12/2017B | % incid. | diff. 17/17B | diff. 17/16 |
|-----------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
| Contratti vs. comuni | 6.074,6 | 94,0 | 6.437,3 | 92,8 | 6.554,2 | 94,0 | (116,9) | 362,7 |
| Contratti vs. aziende | 51,3 | 0,8 | 56,3 | 0,8 | 41,1 | 0,6 | 15,2 | 5,0 |
| Proventi Conai | 296,1 | 4,6 | 404,0 | 5,8 | 346,7 | 5,0 | 57,3 | 107,8 |
| Altri ricavi | 42,1 | 0,7 | 38,9 | 0,6 | 30,0 | 0,4 | 8,9 | (3,2) |
| | 6.464,1 | 100,0 | 6.936,5 | 100,0 | 6.972,0 | 100,0 | 35,5 | 472,4 |

Analisi dei Costi

La crescita dei ricavi ha determinato una crescita dei costi complessivi del +10,9%, principalmente incentrata su automezzi (+14,2 %) e smaltimenti (+13,4 %).

| | 31/12/2016 | % incid. | 31/12/2017 | % incid. | 31/12/2017B | % incid. | diff. 17/17B | diff. 17/16 |
|----------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|----------------|
| Personale Sasom srl e interinale | 2.589,2 | 40,1 | 2.783,5 | 40,1 | 3.091,3 | 44,3 | (307,8) | 194,3 |
| Automezzi | 1.256,5 | 19,4 | 1.435,0 | 20,7 | 1.229,7 | 17,6 | 205,3 | 178,5 |
| Servizi | 261,2 | 4,0 | 293,8 | 4,2 | 294,8 | 4,2 | (1,0) | 32,6 |
| Smaltimenti | 1.233,9 | 19,1 | 1.398,7 | 20,2 | 1.392,0 | 20,0 | 6,7 | 164,8 |
| Altri costi | 357,9 | 5,5 | 406,7 | 5,9 | 305,0 | 4,4 | 101,7 | 48,8 |
| | 5.698,6 | 88,2 | 6.317,7 | 91,1 | 6.312,7 | 90,5 | 5,0 | 619,0 |

Dettaglio costi automezzi

| <u>Dettaglio per tipologia</u> | <u>31/12/2016</u> | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2017B</u> | <u>diff. 17/17B</u> | <u>diff. 17/16</u> |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| Autocompattatori | 707,5 | 876,8 | 691,2 | 185,6 | 169,3 |
| Scarrabili | 119,7 | 152,2 | 139,5 | 12,7 | 32,5 |
| Motocarri | 70,3 | 86,8 | 81,1 | 5,7 | 16,5 |
| Autospazzatrici | 212,0 | 203,5 | 205,8 | (2,2) | (8,4) |
| Attrezzature e veicoli per verde p. | 185,2 | 110,1 | 145,5 | (35,4) | (75,1) |
| Automezzi servizio tecnico | 12,8 | 18,8 | 14,7 | 4,2 | 6,0 |
| Lavaggio automezzi | 0,6 | 0,8 | 1,0 | (0,2) | 0,2 |
| Pedaggi autostradali (telepass-viacard) | 4,0 | 4,0 | 4,0 | 0,0 | 0,0 |
| Materiale consumo per mezzi (olio,adblue) | 0,0 | 37,4 | 0,0 | 37,4 | 37,4 |
| Rimborso viaggi presso impianti smaltimento | (55,7) | (55,4) | (53,0) | (2,4) | 0,2 |
| | <u>1.256,5</u> | <u>1.435,0</u> | <u>1.229,7</u> | <u>205,3</u> | <u>178,5</u> |

Dettaglio costi smaltimento rifiuti

| <u>Dettaglio</u> | <u>31/12/2016</u> | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2017B</u> | <u>diff. 17/17B</u> | <u>diff. 17/16</u> |
|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| Umido | 275,5 | 319,0 | 295,0 | 24,0 | 43,4 |
| Indifferenziato | 821,9 | 921,6 | 935,0 | (13,4) | 99,8 |
| Verde | 77,7 | 71,8 | 80,0 | (8,2) | (6,0) |
| Ingombranti | 58,7 | 86,3 | 82,0 | 4,3 | 27,6 |
| | <u>1.233,9</u> | <u>1.398,7</u> | <u>1.392,0</u> | <u>6,7</u> | <u>164,8</u> |

Analisi spese generali

| | <u>31/12/2016</u> | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2017B</u> | <u>diff. 17/17B</u> | <u>diff. 17/16</u> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| Direzione - Impiegati (3) | 279,0 | 265,3 | 175,0 | 90,3 | (13,7) |
| Imp. interinali nr.2 (38 ore +24 ore front office) | 42,4 | 45,3 | 65,0 | (19,7) | 2,9 |
| Mensa | 11,3 | 12,3 | 13,0 | (0,7) | 1,0 |
| Ammortamenti imm. immateriali | 9,1 | 9,3 | 10,0 | (0,7) | 0,3 |
| Accanton. al f.do sval.crediti | 6,6 | 6,0 | 10,0 | (4,0) | (0,6) |
| Spese generali diverse | <u>261,5</u> | <u>302,7</u> | <u>265,3</u> | <u>37,4</u> | <u>41,3</u> |
| | <u>609,9</u> | <u>641,0</u> | <u>538,3</u> | <u>102,7</u> | <u>31,0</u> |

Dettaglio spese generali diverse.Spese generali diverse - dettaglio:

| | <u>31/12/2016</u> | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2017B</u> | <u>diff. 17/17B</u> | <u>diff. 17/16</u> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| Affitti uffici | 10,6 | 10,6 | 10,5 | 0,1 | 0,0 |
| Telefoniche e trasmiss. Dati -rete WEB uffici | 13,2 | 19,9 | 18,0 | 1,9 | 6,7 |
| Assicurazioni RC | 20,9 | 31,3 | 20,0 | 11,3 | 10,5 |
| Consiglio di amministrazione | 20,8 | 21,4 | 20,8 | 0,6 | 0,6 |
| Collegio dei revisori | 21,2 | 24,5 | 21,0 | 3,5 | 3,3 |
| Viaggi e trasferte | 1,3 | 2,3 | 2,0 | 0,3 | 1,0 |
| Spese rappresentanza | 3,7 | 4,1 | 5,0 | (0,9) | 0,4 |
| Consulenze legali | 20,7 | 31,4 | 20,0 | 11,4 | 10,7 |
| Consulenza Paghe e Contributi | 22,0 | 23,2 | 25,0 | (1,8) | 1,2 |
| Consulenza contabile e fiscale | 16,9 | 13,8 | 17,0 | (3,2) | (3,1) |
| Sistemi informativi | 13,3 | 21,1 | 30,0 | (8,9) | 7,7 |
| Consulenze varie - gare - commissioni | 23,0 | 30,3 | 10,0 | 20,3 | 7,4 |
| Consulenza per ingresso Basiglio | 17,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (17,3) |
| Spese bancarie | 16,0 | 16,3 | 22,0 | (5,7) | 0,3 |
| Spese varie amministrative | 2,5 | 12,0 | 4,0 | 8,0 | 9,5 |
| Economato | 4,1 | 3,2 | 5,0 | (1,8) | (0,9) |
| Contributi associativi | 10,4 | 11,5 | 11,0 | 0,5 | 1,0 |
| Materiale uso consumo | 8,9 | 8,0 | 9,0 | (1,0) | (0,9) |
| Tasse ed imposte diverse | <u>14,7</u> | <u>18,0</u> | <u>15,0</u> | <u>3,0</u> | <u>3,3</u> |
| | <u>261,5</u> | <u>302,7</u> | <u>265,3</u> | <u>37,4</u> | <u>41,3</u> |

Adeguamenti normativi ed organismi societari.

La recente evoluzione normativa in materia di affidamenti diretti (*in house providing*) dei servizi a rilevanza economica, ha comportato un notevole lavoro di approfondimento di assetto e organizzazione dei principali organismi societari di Sasom.

E' stato di conseguenza modificato ed adottato il nuovo Statuto Sociale, che meglio caratterizza le competenze dell'assemblea dei soci, quelle dell'Amministratore Unico e le modalità di proposizione e approvazione dei principali atti societari.

Da segnalare la definizione del nuovo organismo "Direttivo dei soci", composto da 5 rappresentanti (a rotazione) dei comuni soci, che introduce nuove dinamiche di collaborazione con l'A.U., nonché un più efficace intervento di indirizzo e controllo sulle principali attività di gestione ordinaria.

Utile menzionare in proposito il giudizio di merito espresso dal Tar Lombardia sullo statuto di Sasom srl, in occasione del ricorso promosso da AMSA avverso l'affidamento diretto da parte del comune di Basiglio dei servizi di igiene ambientale alla nostra società; sono stati riconosciuti nello statuto attuale elementi basilari di "controllo analogo" del comune sulla società e ritenuta contestualmente valida la relazione accompagnatoria del comune di Basiglio sull'indagine di mercato svolta.

Si allega sentenza nr. 694-2017 Tar Lombardia.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Le attività di raccolta presso i comuni soci confermano le caratteristiche dei servizi porta a porta e di gestione delle piattaforme ecologiche; per il comune di Basiglio sono stati assunti 5 nuovi autisti / raccoglitori.

La pulizia manuale del territorio registra una stabilità della domanda e del conseguente personale dipendente dell'azienda, cui si aggiungono 2 operatori ecologici per il comune di Basiglio.

La gestione del servizio di sfalcio del verde pubblico, da parte di Sasom, conferma l'impegno di intervento per 10 comuni soci.

Nel corso del 2016 si è dato avvio alla pavimentazione e sistemazione delle aree adibite alla manovra degli automezzi e allo stoccaggio container per le raccolte, presso il deposito di via L. Da Vinci 19.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva, né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

In merito al giudizio pendente presso il tribunale di Pavia per la denuncia del 2012 relativa alla gestione della piattaforma ecologica di Gaggiano, si segnala la conclusione del procedimento e la relativa assoluzione degli imputati; è attesa a brevissimo deposito della sentenza.

Quote proprie e quote di società controllanti

La Società al termine dell'esercizio 2016 non detiene quote proprie, né quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile si precisa che la Società, con le proprie attività finanziarie, costituite maggiormente da depositi di conto corrente ha una discreta qualità creditizia.

Per quanto riguarda il rischio di mercato si evidenzia che la società opera esclusivamente nel territorio nazionale e pertanto non è soggetta al rischio di oscillazione di cambi valutari.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| Risultato d'esercizio al 31/12/2016 | Euro | 47.309 |
|--|-------------|---------------|
| 5% a riserva legale | Euro | 1.384 |
| a riserva straordinaria | Euro | 45.925 |
| a dividendo | Euro | 0 |

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Unico
Dott. Gianmario Savoia