



22° Esercizio

Bilancio 2022

Assemblea dei Soci del 27 aprile 2023

- **Relazione sulla gestione**
- **Bilancio di esercizio al 31/12/2022**
- **Relazione sul governo societario**
- **Relazione dell'organo di controllo**

P.Iva e Codice Fiscale 13264390157 – R.E.A n.1634975
Capitale Sociale € 293.694,53 i.v.

SASOM SOCIETA' AMBIENTE DEL SUD-OVEST MILANESE S.R.L.

Sede in GAGGIANO VIA ANTONIO MEUCCI 2
Capitale sociale Euro 293.694,53 i.v.
Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 13264390157 - C.F. 13264390157
R.E.A. di Milano n. 1634975 - Partita IVA 13264390157

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori Soci,

a corredo del bilancio di esercizio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2022 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, al risultato della gestione ed alle attività svolte durante l'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ambito di intervento

L'esercizio 2022 è stato contraddistinto dalla fine della situazione di incertezza legata all'emergenza Covid che aveva caratterizzato la gestione del 2021.

Al tempo stesso, è stato contrassegnato da molte tensioni, specie a livello macroeconomico, connesse in particolare al mercato dell'approvvigionamento di materie prime e, soprattutto di energia e carburante per i nostri mezzi.

Il conflitto tra Russia e Ucraina, ha ulteriormente accelerato la crescita, già in atto nel 2021, dei prezzi di energia elettrica e gas. Situazione che sta migliorando in questi mesi, ma che ha trascinato dietro a sé un aumento significativo dei prezzi delle materie prime e di conseguenza un aumento dell'inflazione e dei tassi di interesse.

Nonostante lo scenario di incertezza descritto, nel 2022, così come nel 2021, non vi sono stati interruzioni delle attività essenziali.

L'attività sia operativa che di investimento di SASOM S.r.l., come si dettaglierà meglio in seguito, ha registrato alti livelli di performance in continuità con gli anni precedenti.

In corso d'anno sono scaduti gli affidamenti in house providing di 11 Comuni Soci sottoscritti a giugno 2017 con scadenza giugno 2022. Per questa ragione si è provveduto all'aggiornamento e alla preparazione delle nuove Convenzioni avente la durata di 5 anni dal 1.1.2023 al 31.12.2028.

La società ha la sua sede legale e operativa principale a Gaggiano, ha svolto i propri servizi nei confronti di una popolazione residente al 31 dicembre 2022 di **57.075** unità. La popolazione servita si è ridotta di 9.423 unità a far data 1.11.2021 a causa della cessazione del servizio di Igiene urbana nel Comune di Lacchiarella affidato, a seguito di gara ad evidenza pubblica, a terzi.

Il Comune di Lacchiarella ha poi bandito una seconda procedura di gara ad evidenza pubblica per la vendita delle quote Sasom; gara che si è conclusa con esito negativo. Sono ad oggi in fase avanzata le trattative per la liquidazione del valore della quota al Comune di Lacchiarella.

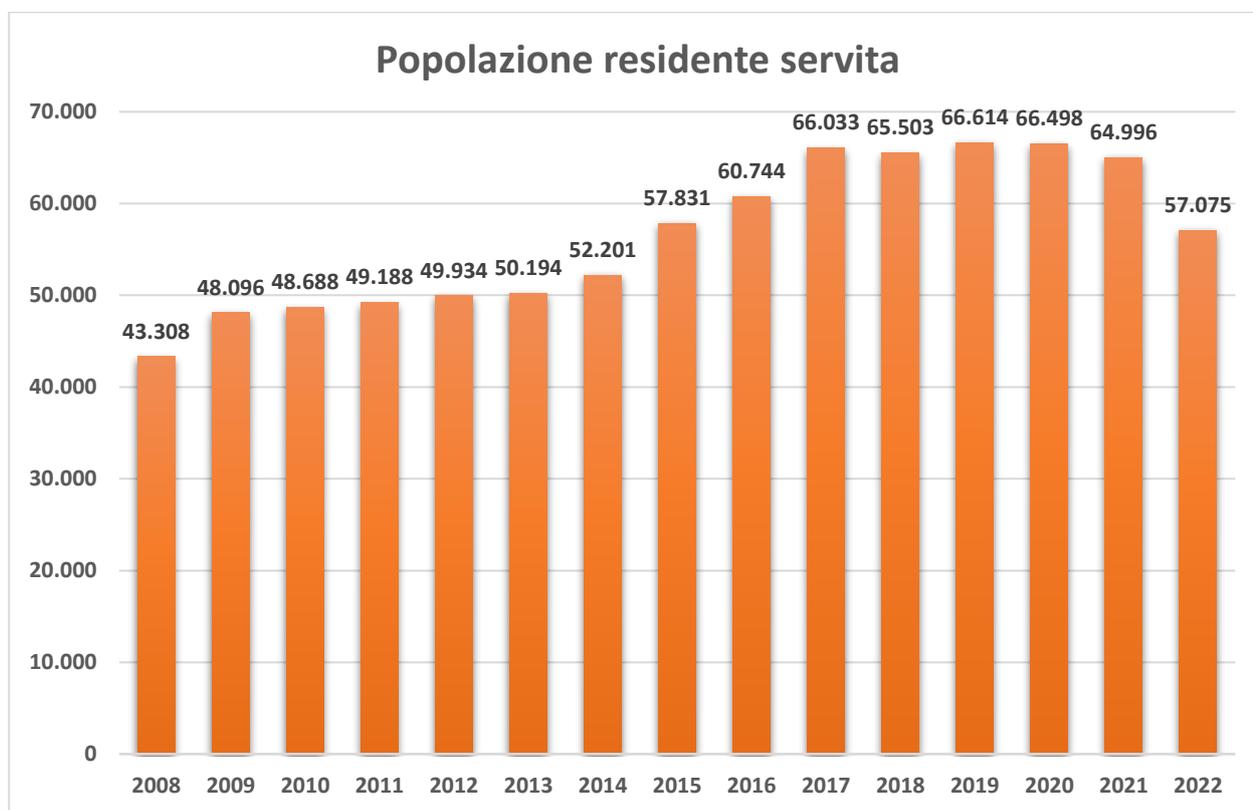
In corso d'anno è stato adottato il modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001 aziendale e si è dato avvio al processo di certificazione ISO 9001 e Iso 140001 che arriverà a conclusione nel corso del 2023.

Riuscire a certificare il proprio sistema di gestione per la qualità a norma UNI ISO 9001 e ambientale secondo lo standard UNI ISO 14001, costituisce per l'azienda un'opportunità di crescita e i vantaggi derivanti dalla certificazione investono molteplici aspetti dell'attività aziendale. Grazie ad una visione approfondita dei processi interni, vengono individuati eventuali punti deboli nell'organizzazione e quindi viene sviluppata una dinamica virtuosa che tende al continuo miglioramento

È stato altresì sottoscritto l'accordo aziendale con i Sindacati che avrà durata dal 1.1.2022 al 31.12.2024. In parallelo si è chiuso il contenzioso sindacale per l'indennità di lavaggio e si è dato avvio al contratto per il lavaggio degli indumenti di tutto il personale a partire da luglio 2022.

Un importante intervento è stato il rifacimento del tetto della nostra struttura che presentava parti in amianto. Per quanto concerne gli investimenti si è proceduto all'acquisto con relativa sostituzione di 8 nuovi mezzi che sono andati ad arricchire il nostro parco automezzi con tecnologie sempre più performanti e nello stesso tempo più consone ai lavoratori e alla loro sicurezza.

Nel corso del 2022 è stata posta in essere, relativamente a 3 Comuni Soci (Zibido San Giacomo, Gudo e Vermezzo) la sperimentazione della Tarip (in collaborazione con la società AMAGA S.p.A. di Abbiategrasso). La predetta sperimentazione ha prodotto risultati molto importanti sia dal punto di vista della diminuzione di rifiuti prodotti sia creando in questi Comuni una maggior consapevolezza che la raccolta differenziata più efficace aumenta la responsabilità individuale nel contribuire a rendere migliore il nostro pianeta.



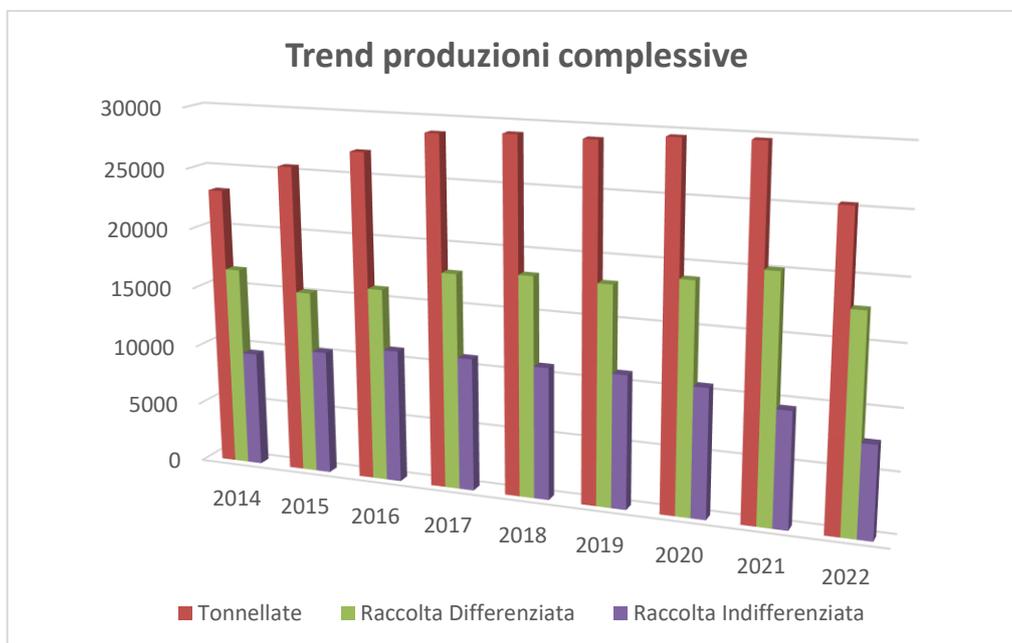
Contratti di servizio dei Comuni 2022

	Servizi Porta a Porta						
	Raccolta Differenziata (settimanale)					Indifferenziato	
	Umido	Carta	Plastica	Vetro e lattine	Verde	resto (settimanale)	ingombranti (mensile *)
Basiglio	*	*	*	*	*	*	****
Binasco	*	*	*	*	*	*	*
Casarile	*	*	*	*	*	*	*
Gaggiano	*	*	*	*	*	*	*
Gudo Visconti	*	*	*	*	*	*	*
Noviglio	*	*	*	*		*	**
Rognano	*	*	*	*	*	*	*
Rosate	*	*	*	*	*	*	*
Vermezzo con Zelo	*	*	*	*	*	*	*
Vernate	*	*	*	*	*	*	*
Zibido San Giacomo	*	*	*	*	*	*	

	Servizi aggiuntivi		
	Spazzamento strade		Verde pubblico
	Meccanico	Manuale	Sfalcio aree
Basiglio	*	*	
Binasco	*	*	*
Casarile	*	*	*
Gaggiano	*	*	*
Gudo Visconti	*	*	*
Noviglio	*		*
Rognano			
Rosate	*	*	*
Vermezzo con Zelo	*	*	*
Vernate	*	*	
Zibido San Giacomo	*		*

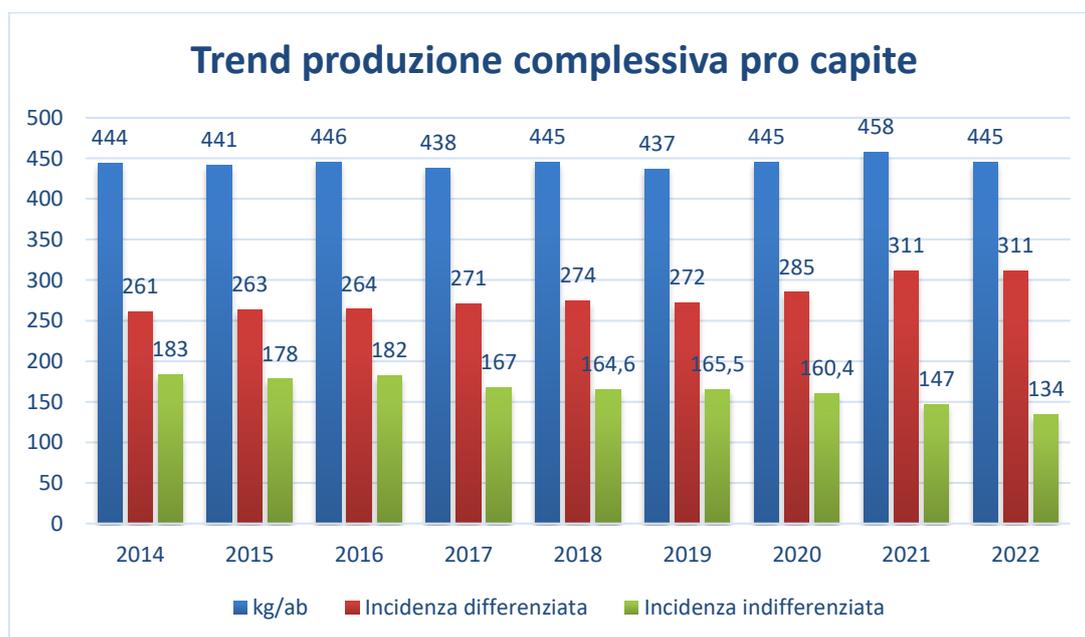
Andamento delle produzioni e RD.

La produzione dei rifiuti oggetto di raccolta nel 2022 ha raggiunto le 25.398 tonnellate e registra un decremento complessivo di -4.327 tonnellate rispetto all'anno precedente; in particolare si segnala un decremento di -2406 ton. di raccolta differenziata e un decremento di -1922 ton. di rifiuti indifferenziati.

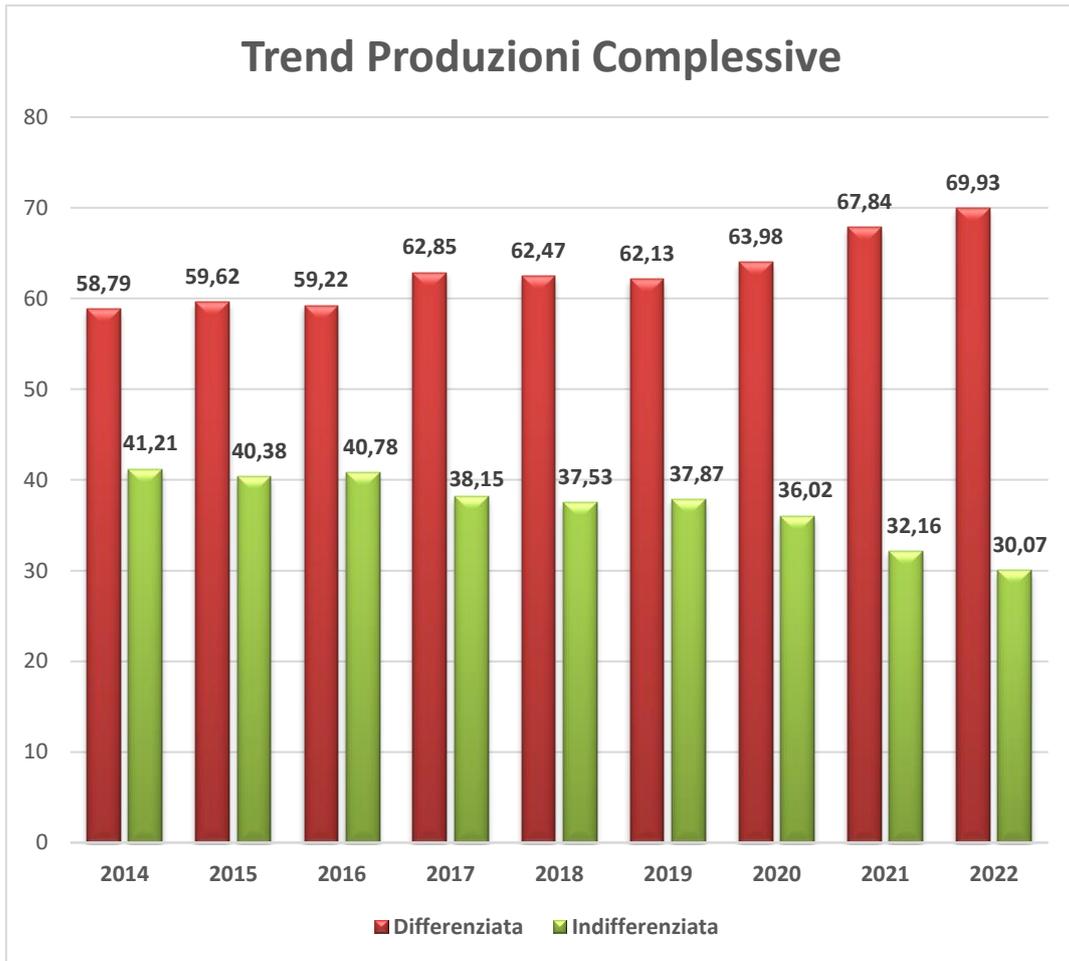


Indicatori di produzione dei rifiuti

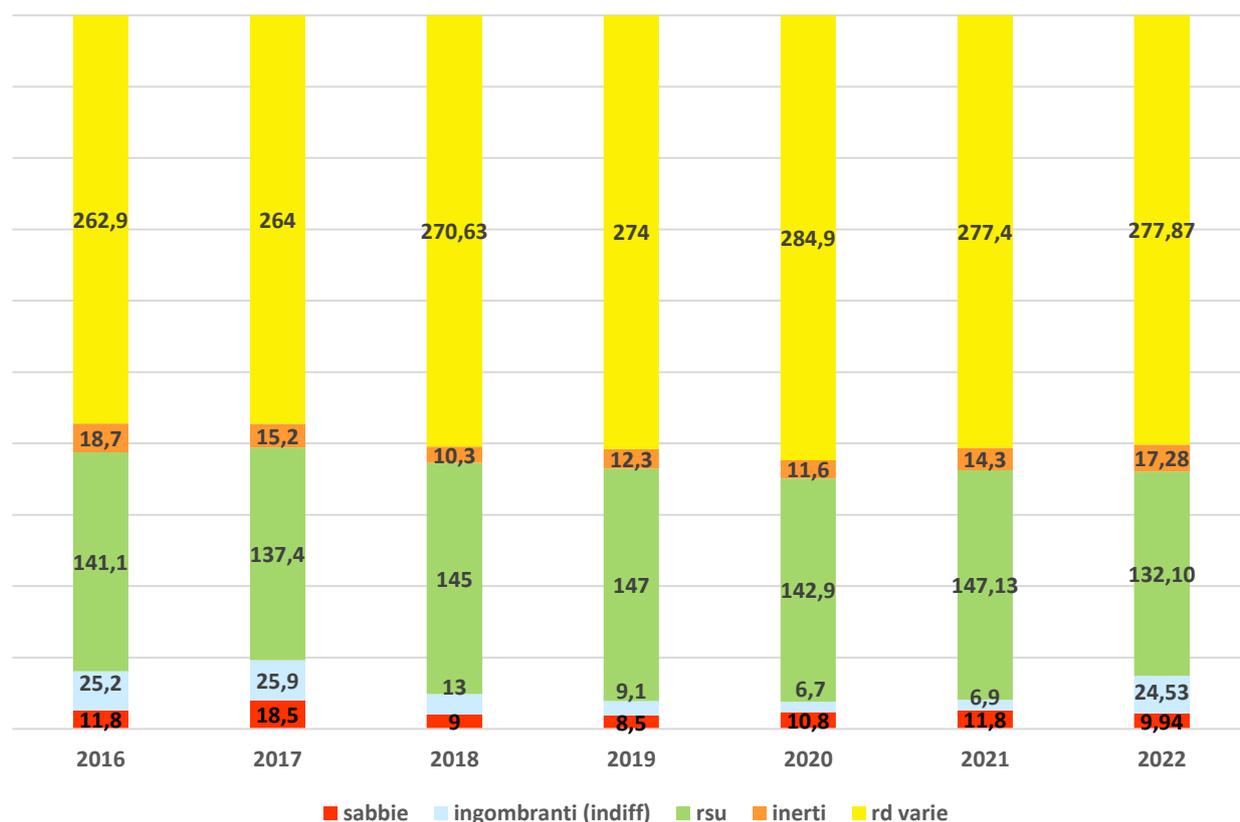
In termini percentuali la produzione complessiva pro capite si attesta a 445 Kg/ab; l'indicatore di produzione delle principali raccolte differenziate (calcolato con criteri omogenei alle annualità precedenti e distinto dal dato Orso) raggiunge 311 kg/abitante e l'indifferenziata si attesta a 134 kg/ab.



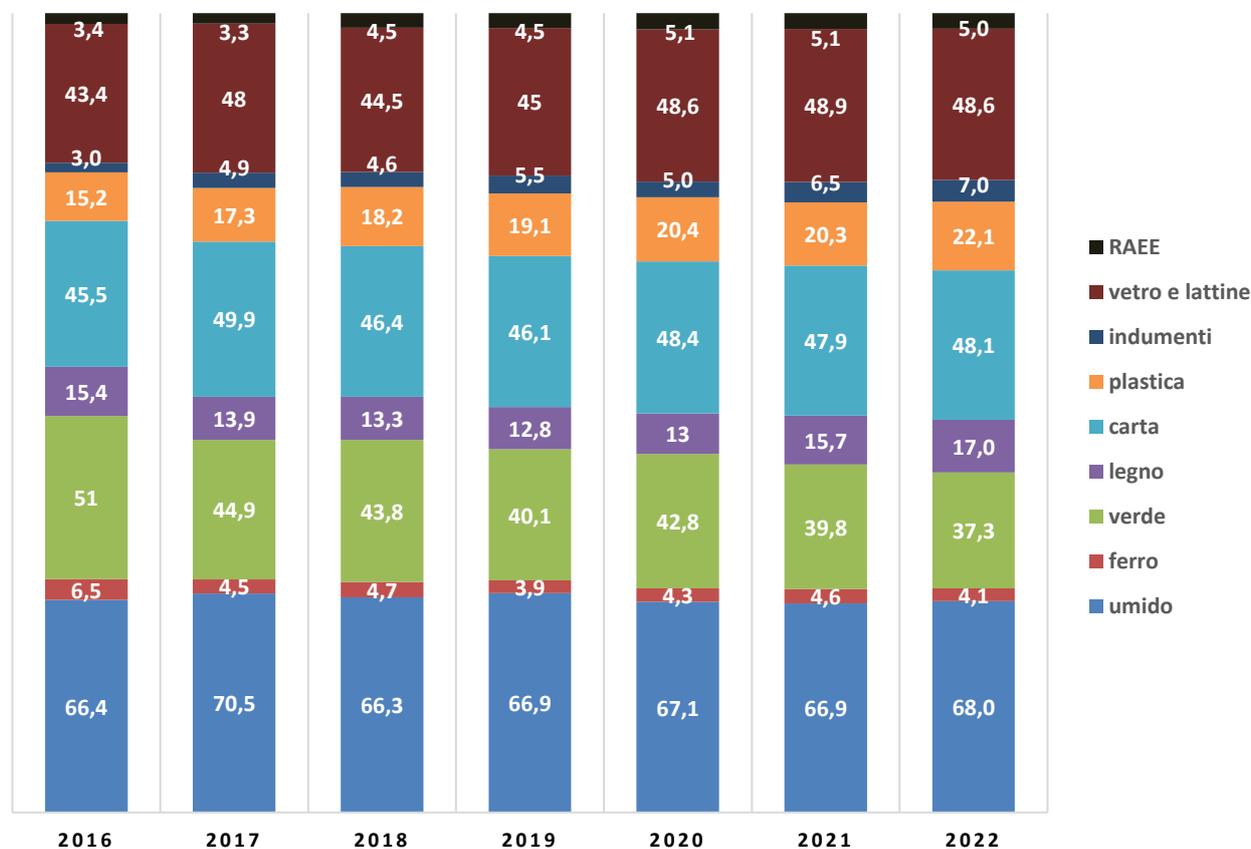
In termini di rapporto fra le produzioni si registra un valore del 69.93 % di RD complessiva.



Flussi Principali - Produzioni/ Abitante



Flussi Principali - RD / Abitante



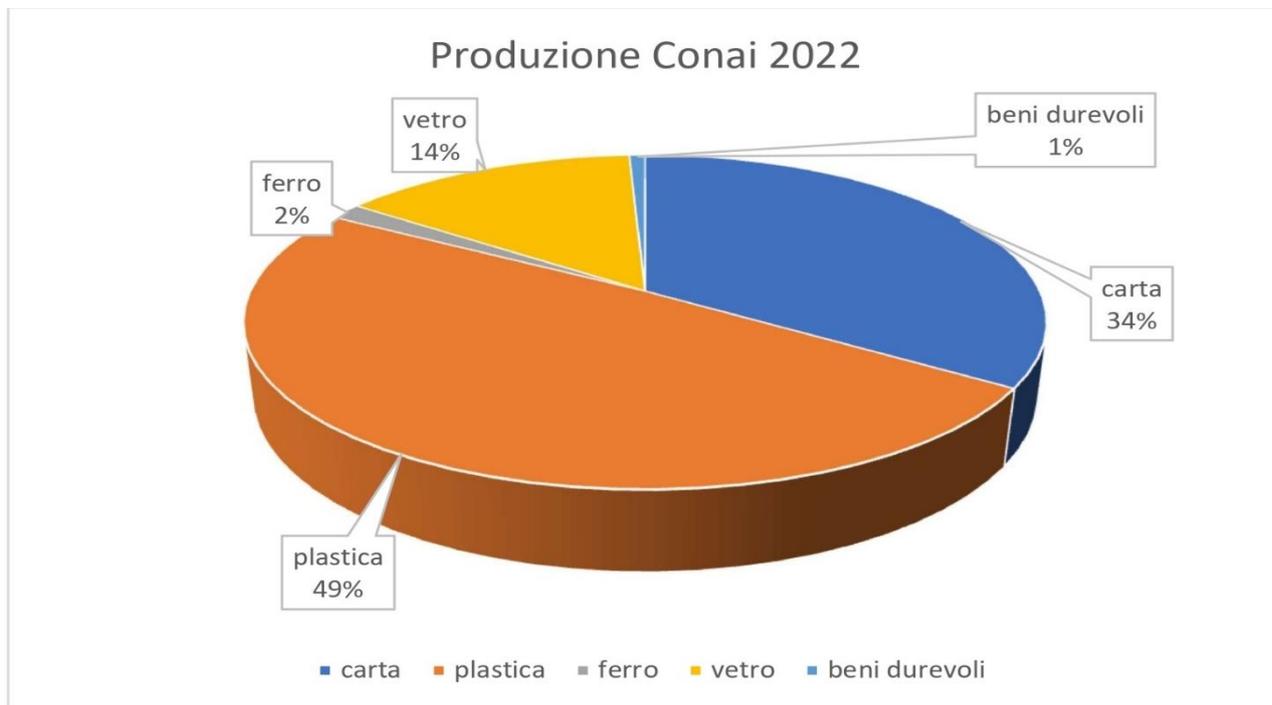
PRODUZIONE CONAI – 2022

Nella tabella sottostante si evidenziano i quantitativi ed i ricavi delle raccolte soggette a contributi Conai.

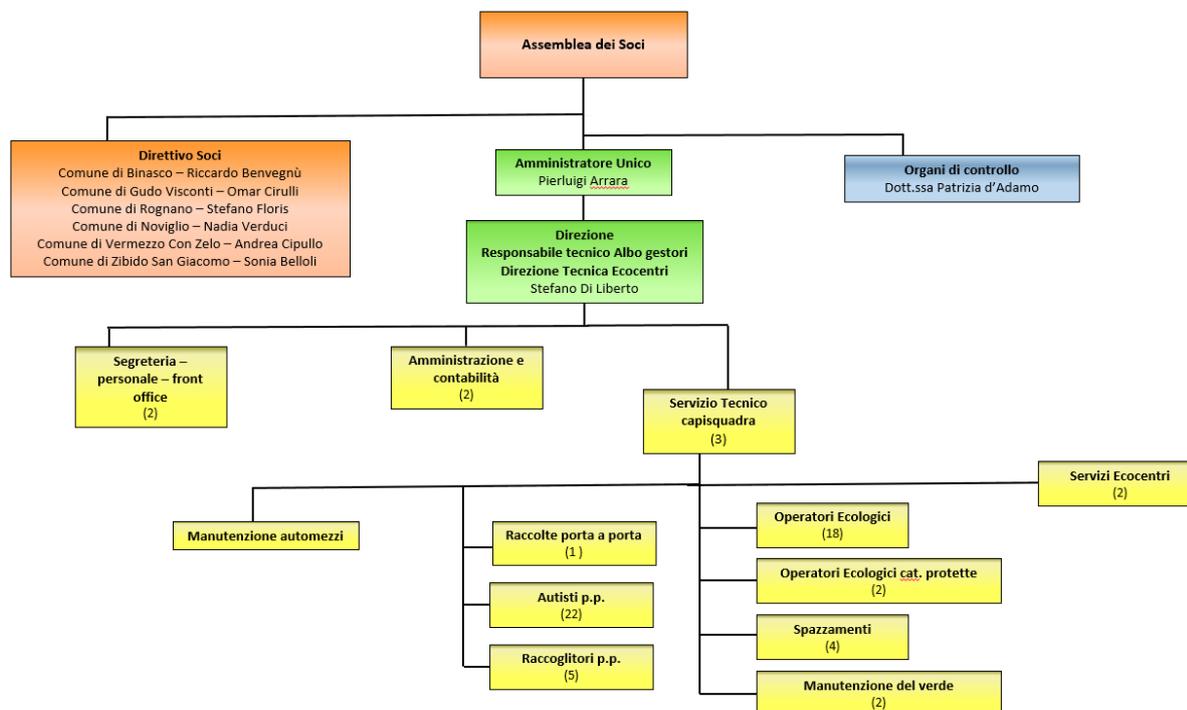
CONTRIBUTI CONAI 2022



	Carta		Plastica		Ferro		Vetro		Beni Durevoli		2022 TOT.X COMUNE €	2021 TOT.X COMUNE €
	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.		
Gaggiano	34.320,00	442,45	45.304,27	360,50	1.635,86	40,60	12.727,50	380,15	417,70	0,00	94.405	91.143
Rosate	19.403,00	257,17	24.641,88	207,20	2.024,48	50,38	7.947,00	238,36	417,70	0,00	54.434	63.440
Vermezzo con Zelo	18.912,00	246,02	36.219,09	289,45	918,48	22,80	9.086,50	279,17	417,70	0,00	65.554	57.828
Noviglio	11.306,00	146,13	19.750,00	165,36	0,00	0,00	5.387,30	186,04	417,70	0,00	36.861	40.593
Vernate	9.409,00	140,94	19.603,00	167,22	822,24	20,38	5.609,00	164,92	417,70	0,00	35.861	40.178
Gudo Visconti	7.003,72	142,16	9.930,66	90,66	433,66	10,76	2.797,64	91,14	417,70	0,00	20.583	19.476
Casarile	12.520,00	157,63	16.649,00	141,76	127,10	3,10	4.810,00	153,64	417,70	0,00	34.524	30.502
Lacchiarella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	42.137
Zibido San Giacomo	26.500,00	348,72	46.780,00	365,58	1.412,52	35,24	10.210,00	313,36	417,70	0,00	85.320	65.536
Rognano	1.987,79	25,58	5.246,00	45,66	0,00	0,00	702,00	23,04	417,70	0,00	8.353	8.708
Binasco	22.475,00	296,73	32.936,43	264,80	2.132,78	52,60	10.402,00	314,22	417,70	0,00	68.364	60.173
Basiglio	27.850,00	369,87	22.892,57	251,46	0,00	0,00	12.367,00	360,01	417,70	0,00	63.527	56.586
Totale	191.686,51	2.573,40	279.952,90	2.349,65	9.507,12	235,86	82.045,94	2.504,05	4.594,70	0,00	567.787	576.300



Organizzazione dell'azienda.



Informazioni attinenti al personale

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/2008 e s. m. i. per la sicurezza dei lavoratori e sono stati in particolare svolti i seguenti interventi.

- formazione di tutto il personale e collaboratori;
- visite mediche periodiche;
- organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- monitoraggio continuo aziendale del RSPP.

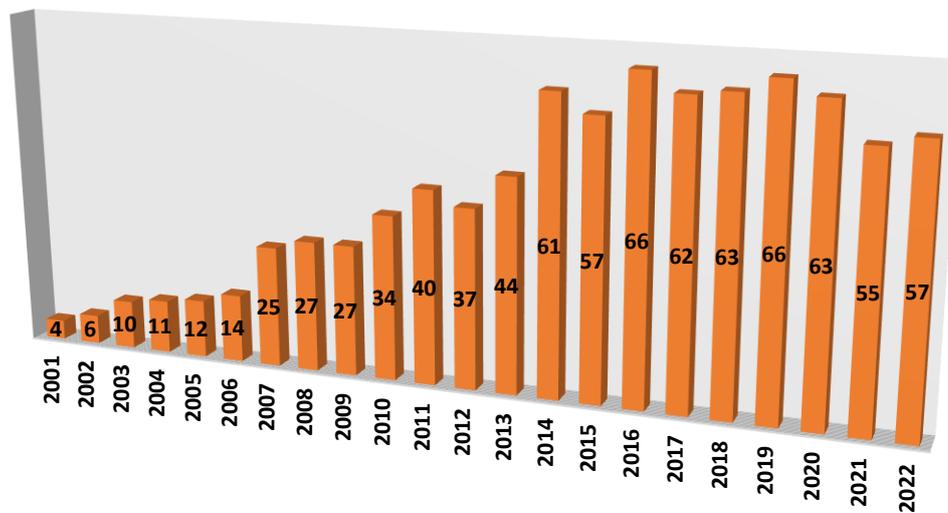
In particolare, nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento e redazione delle procedure operative in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- aggiornamento DUVRI per il 2022;
- nuovi corsi di formazione della durata di 56 ore per 6 dipendenti;
- rifacimento copertura deposito aziendale in amianto per un investimento complessivo di 100.000 €;
- lavaggio vestiario interno per i dipendenti a seguito accordo aziendale

Per lo svolgimento dei propri servizi Sasom si è complessivamente avvalsa di circa 72 collaboratori; il numero medio dei dipendenti dell'esercizio 2022 risultava pari a 54 assunti a tempo indeterminato, 2 assunti a tempo determinato e gli altri mediante contratti a termine e cooperative.

Andamento Personale - S.A.S.O.M. S.R.L.

■ N° Unità



Distribuzione del personale

Personale assunto a tempo indeterminato al 31.12.2022 – n.57.

- 1 direttore
- 4 impiegati
- 2 capisquadra
- 3 autisti per il servizio scarrabili ecocentro
- 13 operatori ecologici addetti alle pulizie manuali
- 2 operatori ecologici appartenenti a categorie protette
- 3 operatori per il verde pubblico
- 4 autisti per lo spazzamento meccanico
- 25 autisti-raccoglitori.

Personale assunto a tempo determinato – n.1.

- 1 impiegata contabile

Con riferimento al personale dipendente, si riportano le seguenti ulteriori informazioni:

- risultano assunti a fine esercizio n. 51 uomini e n. 7 donne.
- sono state svolte n. 28 giornate di formazione nell'esercizio;
- sono stati assunti n. 9 dipendenti e 6 hanno cessato il proprio rapporto di lavoro in corso d'anno, di cui 1 pensionamento, 4 dimissioni volontarie e 1 licenziamento per giusta causa.

Nello specifico la struttura operativa è stata integrata con la seguente assunzione a tempo indeterminato:

- 1 impiegata amministrativa addetta alla contabilità;

e con le seguenti assunzioni temporanee:

- 1 impiegata contabile per sostituzione maternità.

Operatività, infortuni ed assenze Covid-19

L'incidenza media di assenza del personale per malattia è in linea con l'annualità precedente, mentre quella per infortunio è diminuita:

	infortuni	malattie	% annuale
ANNO 2020	2,3%	3,2%	5,5%
ANNO 2021	2,3%	3,9%	6,2%
ANNO 2022	1,7%	3,7%	5,4%

Per parte del periodo 2022 abbiamo registrato l'assenza per ricaduta infortunio, a causa del sinistro 2019 di una dipendente.

La gestione delle dinamiche pandemiche ha comportato un'ulteriore assenza del personale per contagio da Covid-19 di 139 gg nel corso del 2022 e fruizione di ferie maturate negli anni precedenti e non godute, rendendo necessario il ricorso a personale da parte di cooperative.

Contenzioso

Nel corso dell'anno si è registrato un contenzioso legale che ha prodotto in giudizio un esito favorevole a Sasom dinnanzi alla richiesta di un operatore – autista volto ad ottenere un indennizzo economico da parte di un dipendente a fronte del mancato riconoscimento dell'inquadramento lavorativo di autista al 4° liv CCNL Utilitalia .

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile di esercizio di Euro 35.866.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico nel corso dell'esercizio, evidenziando i seguenti fattori:

- Aumento dei Debiti a breve termine 114.977 € (Tabella 1);
- Riduzione dei Debiti a medi/lungo termine -85.171 € (Tabella 1);
- Riduzione dei Ricavi della gestione caratteristica per complessivi -733.199 € (Tabella 2);
- Riduzione dei Ricavi della gestione accessoria per complessivi -99.880 € (Tabella 2);
- Riduzione del Costo del lavoro per complessivi -237.008 € (Tabella 2);
- Riduzione del Margine Operativo Lordo per complessivi -165.761 € (Tabella 2);
- Riduzione del Risultato Operativo per complessivi -120.061 € (Tabella 2);
- Riduzione del Risultato ante Imposte per complessivi -107.261 € (Tabella 2).

Tabella 1 – Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	2.554.257	306.556	2.860.813
Attivo circolante	1.658.482	-235.727	1.422.755
Ratei e risconti	27.677	27.122	54.799
TOTALE ATTIVO	4.240.416	97.951	4.338.367
Patrimonio netto:	1.257.117	37.431	1.294.548
- di cui utile (perdita) di esercizio	155.891	-120.025	35.866
Fondi rischi ed oneri futuri	18.627	-2.575	16.052
TFR	712.497	7.928	720.425
Debiti a breve termine	2.063.998	114.977	2.178.975
Debiti a lungo termine	173.055	-85.171	87.884
Ratei e risconti	15.122	25.361	40.483
TOTALE PASSIVO	4.240.416	97.951	4.338.367

Tabella 2 – Conto Economico

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	7.809.039		7.075.840	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	123.406	1,58	107.575	1,52
Costi per servizi e godimento beni di terzi	4.249.301	54,42	3.860.420	54,56
VALORE AGGIUNTO	3.436.332	44,00	3.107.845	43,92
Ricavi della gestione accessoria	258.634	3,31	158.754	2,24
Costo del lavoro	2.888.574	36,99	2.651.566	37,47
Altri costi operativi	57.921	0,74	32.323	0,46
MARGINE OPERATIVO LORDO	748.471	9,58	582.710	8,24
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	528.367	6,77	482.667	6,82
RISULTATO OPERATIVO	220.104	2,82	100.043	1,41
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-34.804	-0,45	-22.004	-0,31
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	185.300	2,37	78.039	1,10
Imposte sul reddito	29.409	0,38	42.173	0,60
Utile (perdita) dell'esercizio	155.891	2,00	35.866	0,51

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

Il mercato di riferimento della Vostra società è quello dei servizi pubblici locali di rilevanza economica; nel corso dell'esercizio si segnala che il Comune di Lacchiarella ha affidato a terzi il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti, in precedenza gestito dalla Vostra società. Attualmente risulta in via di definizione la trattativa con il Comune di Lacchiarella, finalizzata all'uscita dalla compagine societaria.

L'unica area geografica in cui opera la società è il paese Italia.

Area geografica	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio
ITALIA	7.809.039	-733.199	7.075.840
Totale	7.809.039	-733.199	7.075.840

Procedure Sasom srl

Nel corso del 2022 è stato adottato il Modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001 ed è stato nominato un Organismo di Vigilanza collegiale.

In conformità alle vigenti procedure ARERA è stata realizzata la Carta dei servizi e della qualità ed è stato attivato il numero verde.

Procedure di affidamenti esterni

In aggiunta alle consuete procedure di avvisi pubblici di gare per acquisto nuovi automezzi dell'autoparco aziendale e si è provveduto a bandire gare per lo smaltimento dei rifiuti.

Predisposizione PEF Arera

Nel corso del mese di aprile 2022 la Società ha concluso con il supporto di una Società di consulenza esterna le procedure di definizione delle parti di competenza Sasom dei Piani Economico Finanziari 2021 previsti dalle disposizioni di Arera.

I file definitivi sono stati trasmessi alle ragionerie dei Comuni ed è stata avviata l'elaborazione del PEF 2022 che verrà inviato nel corso del mese di aprile 2023.

POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

1. Investimenti

3.6 Investimenti	costo	ammortamento	data immatricolazione
GH573XK Iveco Daily con vasca da 7 mc.	57,9	11,6	febbraio 2022
GH723XK Autocompattatore 2 assi iveco 180	132,0	26,4	aprile 2022
AMF368 Autospazzatrice 2 mc. pat. B	101,2	20,2	maggio 2022
GH840HA -Iveco 120 - 10 mc.	138,0	27,6	ottobre 2022
GL058RJ Piaggio Porter NP6 con vasca 4 mc	38,0	7,6	novembre 22
GL033RJ Piaggio Porter NP6 pianale	24,0	4,8	novembre 22
AMR684 Spazzatrice 4 mc	140,0	28,0	dicembre 22
GL028XR Panda ibrida	15,0	3,0	dicembre 22

investimenti ammortamento 10%

Tot. 646,1 129,2



L'ipotesi di ampliamento degli edifici esistenti dedicati a spogliatoi è stata rinviata, alla luce delle incertezze evolutive su alcuni contratti in essere.

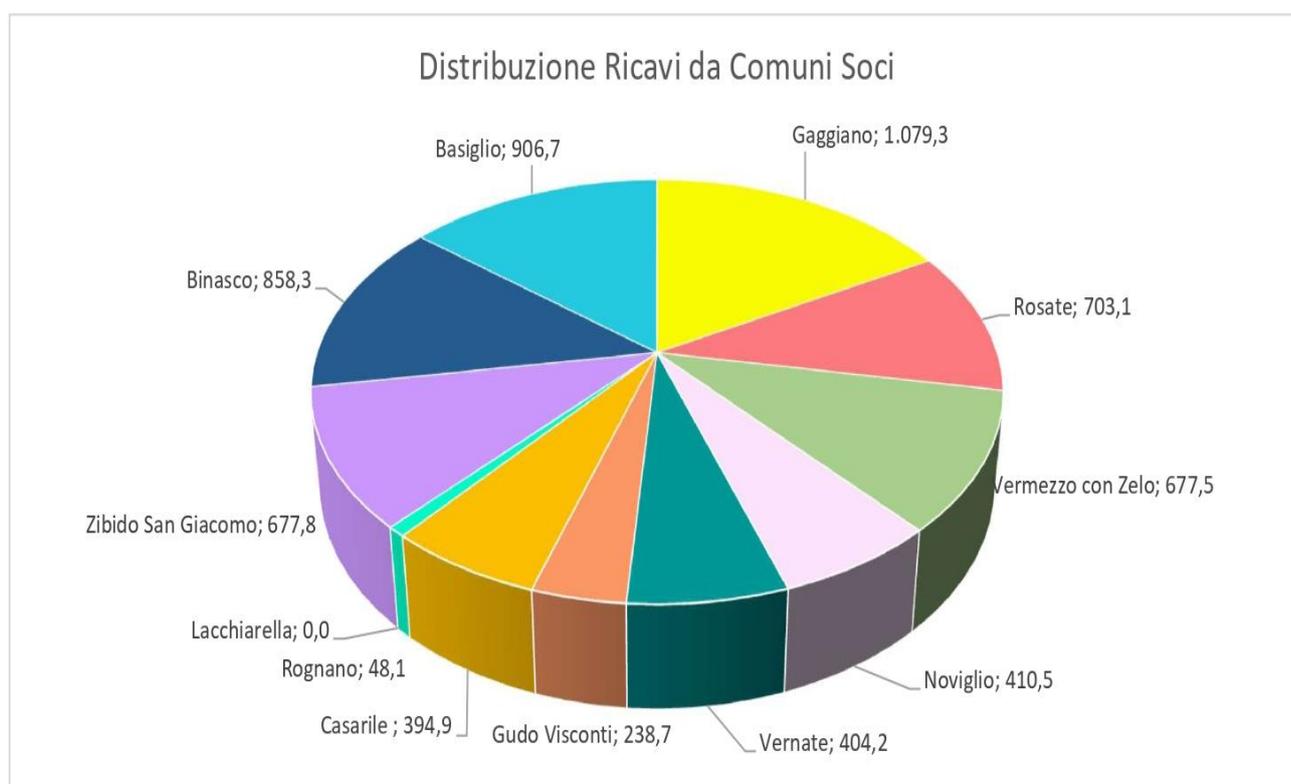
Analisi bilancio riclassificato

I seguenti prospetti di analisi del bilancio riclassificato evidenziano altri utili indicatori economici dell'attività 2022, in particolare:

Analisi dei ricavi

Si rileva una riduzione dei ricavi della gestione caratteristica pari al 7,7%, principalmente determinata dalla cessazione dei servizi svolti per il Comune di Lacchiarella.

	Bilancio 2021		Consuntivo 2022		BUDGET 2022		DIFF. BUDGET	DIFF.22/21
	31/12/2021	%	31/12/2022	%	31/12/2022B	%	diff.22B/22 %	diff.22/21
Contratti vs. Comuni	7.063,7	91,5	6.471,3	(8,4)	6.342,5	(0,9)	(56,5)	(664,7)
Contratti vs. aziende	70,5	0,9	77,7	10,2	54,9	(29,3)	(22,8)	7,2
Proventi Conai	491,2	6,4	527,7	7,4	447,0	(25,5)	(153,0)	108,8
Altri ricavi	95,4	1,2	47,3	(50,4)	38,0	(19,7)	(9,3)	(48,1)
Tot.	7.720,8		7.124,0		6.882,39		(241,7)	(596,7)



Analisi dei Costi

La riduzione dei ricavi ha determinato un riequilibrio dei costi complessivi principalmente condizionata da una buona riduzione dei costi di gestione degli automezzi e del personale.

Si segnala il mancato contributo da parte dello stato del versamento di 40.000 € di accise e l'aumento del carburante del 25%, che hanno inciso sul risultato finale.

La Società in corso d'anno si è fatta di carico di costi legali per l'elaborazione dello Statuto Sociale, per la questione legata al Comune di Vermezzo con Zelo e per tre gare pubbliche per lo smaltimento dei rifiuti in scadenza nel corso del 2022.

La Società ha provveduto altresì a contenere i costi di manutenzione dei veicoli dell'autoparco aziendale pur riscontrando un aumento significativo dei costi per il carburante.

Il costo del personale si è ridotto in proporzione alle sei risorse trasferite alla Società AMSA per il comune di Lacchiarella a fine anno 2021.

Gli smaltimenti dei rifiuti ingombranti, umido e resto hanno costi superiori al 2021 ma si registra una riduzione complessiva degli smaltimenti a causa dell'esodo del Comune di Lacchiarella.

3. Costo del venduto

	BILANCIO 2021		CONSUNTIVO 2022		BUDGET 2022		DIFF. BUDGET		DIFF.22/21	
	31/12/2021	%	31/12/2022	%	31/12/2022B	%	diff.22B/22	%	diff.22/21	
Personale Sasom srl e interinale	3.218,5	41,7	3.091,7	43,4	2.919,0	42,4	(172,7)		(126,8)	
Automezzi	1.469,7	19,50	1.401,5	19,7	1.223,3	17,8	(178,3)		(68,2)	
Servizi	440,6	5,7	419,0	5,9	416,0	6,0	(3,0)		(21,6)	
Smaltimenti	1.729,1	22,4	1.350,7	19,0	1.636,5	23,8	285,8		(378,4)	
Altri costi	434,1	5,6	471,6	6,6	367,7	5,3	(103,9)		37,5	
Tot.	7.292,0	94,4	6.734,5	94,5	6.562,5	95,4	(172,1)		(557,5)	

DISTRIBUZIONE COSTO DEL VENDUTO



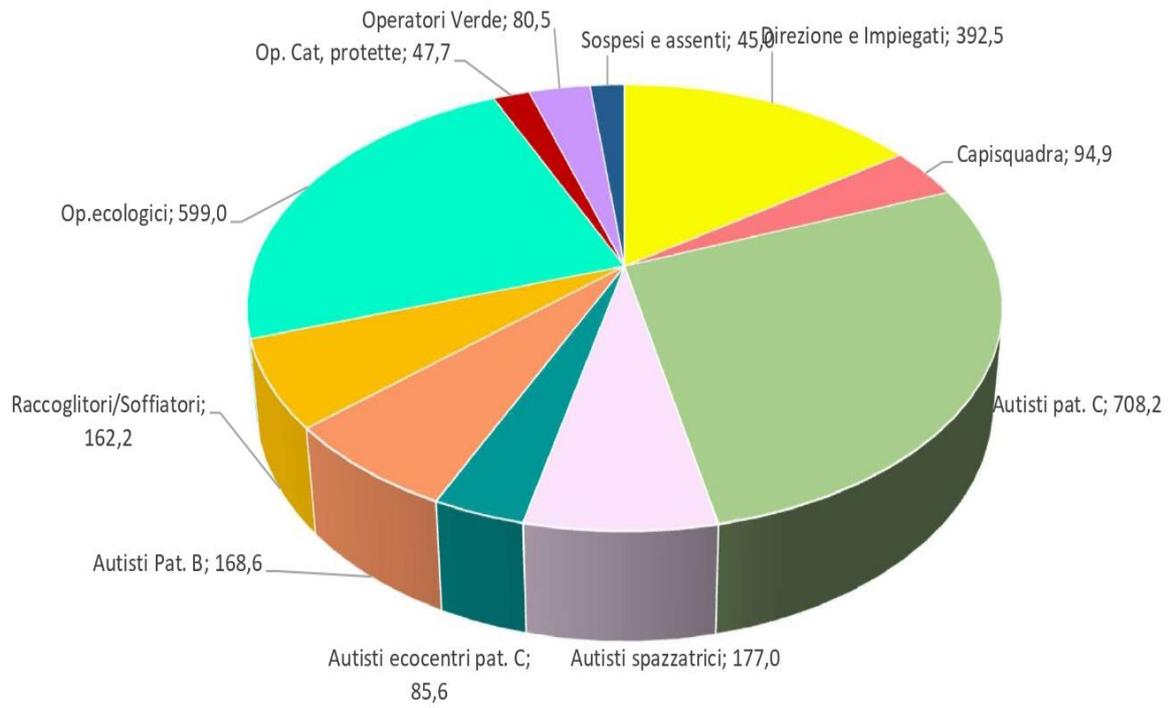
Dettaglio costi Personale

3.1. Personale Sasom e interinale

3.1. Personale	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	diff.22B/22	diff.22/21
Personale Sasom	2.758,0	2.561,2	2.528,0	(33,2)	(196,8)
Personale Interinale	130,3	98,4	90,0	(8,4)	(31,9)
Personale cooperativa	324,8	397,3	279,0	(118,3)	72,5
Legge 81/2008- sicurezza e vestiario	5,4	34,8	22,0	1(2,8)	29,4
Tot.	3.218,5	3.091,7	2.919,0	(172,7)	(126,8)

Per il personale Sasom è stato erogato il fondo di produttività previsto dall'accordo sindacale 2022-2024.

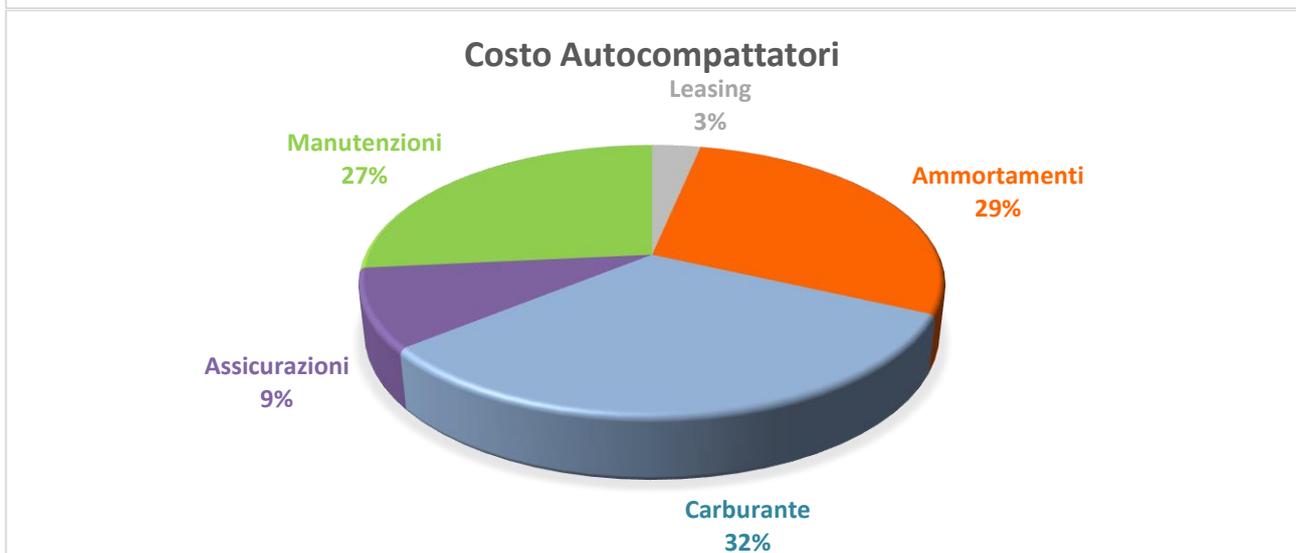
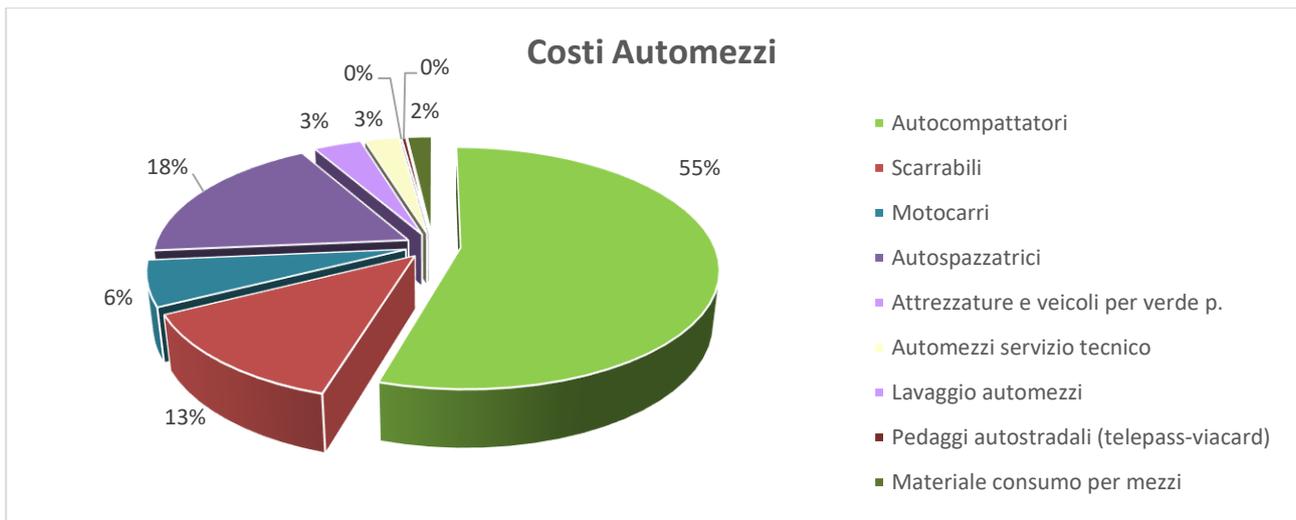
Costi del personale per funzioni



Dettaglio costi automezzi

3.2. Automezzi

3.2.1 Dettaglio per tipologia	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	diff.22B/22	diff.22/21
Autocompattatori	891,3	766,0	686,7	(79,3)	(125,3)
Scarrabili	170,1	180,3	121,6	(58,7)	10,2
Motocarri	92,3	85,0	76,0	(9,0)	(7,3)
Autospazzatrici	213,0	253,8	217,4	(36,4)	40,8
Attrezzature e veicoli per verde p.	35,9	50,1	66,6	16,5	14,2
Automezzi servizio tecnico	33,8	36,3	28,4	(7,9)	2,5
Lavaggio automezzi	0,4	0,2	0,6	0,4	(0,2)
Pedaggi autostradali (telepass-viacard)	7,2	4,4	8,0	3,6	(2,8)
Materiale consumo per mezzi	25,7	25,4	18,0	(7,4)	(0,3)
Tot.	1.469,7	1.401,5	1.223,3	(178,3)	(68,2)

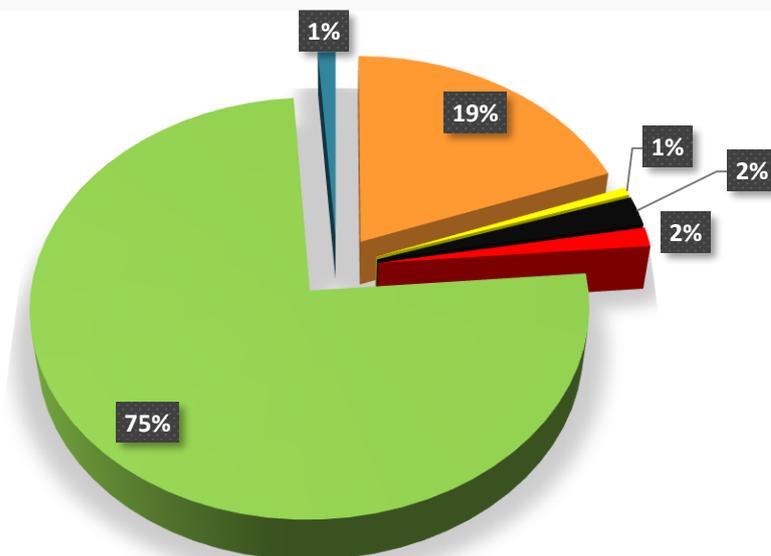
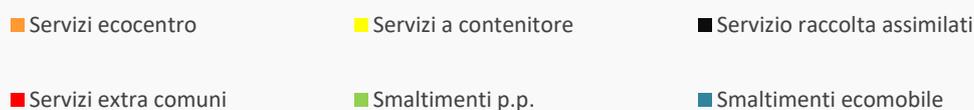


3.3. Servizi e smaltimenti

3.3.1 Servizi	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	diff.22B/22	diff.22/21
Servizi ecocentro	368,0	341,8	356,0	14,2	(26,2)
Servizi a contenitore	13,8	11,1	11,0	(0,1)	(2,7)
Servizio raccolta assimilati	19,6	39,9	19,0	(20,9)	20,3
Servizi extra comuni	39,2	26,2	30,0	3,8	(13,0)
Tot	440,6	419,0	416,0	(3,0)	(21,6)

3.3.2 Smaltimenti	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	diff.22B/22	diff.22/21
Smaltimenti p.p.	1.712,9	1.330,7	1.613,0	282,3	(382,2)
Smaltimenti ecomobile	16,2	20,0	23,5	3,5	3,8
Tot.	1.729,1	1.350,7	1.636,5	285,8	(378,4)

Dettaglio Costi Smaltimento



5. Spese generali

5.1 Spese generali	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	diff.22B/22	diff.22/21
Mensa	8,2	6,3	9,0	2,7	(1,9)
Ammortamenti imm. immateriali	0,8	5,8	6,0	0,3	5,0
Accanton. al f.do sval.crediti	0,0	0,0	5,0	5,0	0,0
Spese generali diverse	321,2	324,2	278,6	(45,6)	3,0
Tot.	330,2	336,2	298,6	(37,6)	6,0

5.2 Spese generali diverse	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022B	Diff.22B/22	Diff.22/21
Organi Societari					
Amministratore unico	18,3	18,6	17,5	(1,1)	0,3
Sindaco revisore	13,5	13,5	13,5	(0,0)	0,0
Viaggi e trasferte	1,2	0,6	1,5	0,9	(0,6)
Spese rappresentanza	2,0	3,0	2,5	(0,5)	1,0
Consulenze					
Consulenze legali giuslavoristiche	14,4	25,7	15,0	(10,7)	11,3
Consulenze legali varie e amministrative	11,9	25,2	8,0	(17,2)	13,3
Servizio paghe e Contributi	23,5	21,7	20,0	(1,7)	(1,8)
Consulenza contabile e fiscale	18,7	14,4	12,0	(2,4)	(4,3)
Supporto giuridico ANAC /231	4,0	15,1	8,0	(7,1)	11,1
Certificazione UNI EN ISO	0,0	2,4	6,0	3,6	2,4
Consulenza progetto Tarip	40,3	20,6	24,0	3,4	(19,7)
Incarico per predisposizione PEF	0,0	10,0	12,0	2,0	10,0
Consulenza legale societaria	17,4	17,2	6,0	(11,2)	(0,2)
Incarico DPO	4,7	0,0	5,0	5,0	(4,7)
Gestione sistemi informativi EDP	25,8	11,0	18,0	7,0	(14,8)
Incarico Resp amianto	0,7	0,4	1,0	0,6	(0,3)
Consulenze sicurezza del lavoro DLg.81/2008	15,7	7,0	10,0	3,0	(8,7)
Commissioni e costi per pubblicazioni gare pubbliche	0,5	4,7	4,0	(0,7)	4,2
Spese generali - uffici					
Telefoniche e trasmiss. Dati -rete WEB uffici	18,2	15,4	16,0	0,6	(2,8)
Assicurazioni	22,7	27,1	25,0	(2,1)	4,4
Responsabilità Civile	13,2	16,7	11,0	(5,7)	3,5
Spese bancarie	6,0	1,5	6,0	4,5	(4,5)

amministrative					
Economato	5,7	9,7	3,0	(6,7)	4,0
Contributi associativi	11,8	9,7	12,0	2,3	(2,1)
Contributi ARERA	0,0	0,0	2,5	2,5	0,0
Materiale uso consumo	5,4	10,1	5,0	(5,1)	4,7
Tasse e imposte diverse	24,7	22,9	15,0	(7,9)	(1,8)
Tot.	320,2	324,2	279,5	(44,7)	4,0

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta di cui si evidenziano i seguenti aspetti significativi:

- Aumento della esposizione finanziaria a breve termine per complessivi 85.909 €
- Riduzione della esposizione finanziaria a medio lungo termine per complessivi -85.171 €

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	341.697	-8.414	333.283
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			
C) Altre attività finanziarie correnti			
Altre attività a breve			
D) Liquidità (A+B+C)	341.697	-8.414	333.283
E) Debito finanziario corrente	376.261	85.909	462.170
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente			
Altre passività a breve			
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	376.261	85.909	462.170
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	34.564	94.323	128.887
I) Debito finanziario non corrente	173.055	-85.171	87.884
J) Strumenti di debito			
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	173.055	-85.171	87.884
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	207.619	9.152	216.771

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	333.283	7,68
Liquidità differite	1.120.890	25,84
Disponibilità di magazzino	23.381	0,54
Totale attivo corrente	1.477.554	34,06
Immobilizzazioni immateriali	5.667	0,13
Immobilizzazioni materiali	2.853.676	65,78
Immobilizzazioni finanziarie	1.470	0,03
Totale attivo immobilizzato	2.860.813	65,94
TOTALE IMPIEGHI	4.338.367	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	2.219.458	51,16
Passività consolidate	824.361	19,00
Totale capitale di terzi	3.043.819	70,16
Capitale sociale	293.695	6,77
Riserve e utili (perdite) a nuovo	964.987	22,24
Utile (perdita) d'esercizio	35.866	0,83
Totale capitale proprio	1.294.548	29,84
TOTALE FONTI	4.338.367	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	0,49	0,45	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	0,85	0,74	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	3,37	3,35	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	39,76	34,06	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	2,37	2,35	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	2,70	2,67	
$\frac{\text{Ricavi netti esercizio}}{\text{Costo del personale esercizio}}$				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.	106	118	
$\frac{\text{Debiti vs. Fornitori} * 365}{\text{Acquisti dell'esercizio}}$				
Rotazione dei crediti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	49	44	
$\frac{\text{Crediti vs. Clienti} * 365}{\text{Ricavi netti dell'esercizio}}$				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	0,81	0,65	
Attivo corrente ----- Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	0,80	0,64	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	5,93	3,91	
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	2,82	1,41	
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	5,19	2,31	
Risultato operativo ----- Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	12,40	2,77	
Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto				

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati al mantenimento di elevati livelli di sicurezza e di tutela ambientale mediante formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi interni di gestione.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dalla Società).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischio legato alla competitività;
- rischi legati ad attentati / calamità naturali / eventi atmosferici / epidemie o incidenti gravi;
- rischio legato alla dipendenza da fornitori chiave.

Il settore in cui opera la Vostra società è soggetto a una significativa concorrenza, che si manifesta generalmente in una forte tensione sui prezzi di vendita dei prodotti e dei servizi offerti.

La costante verifica e comparazione degli indicatori di mercato è di conseguenza elemento determinante della nostra operatività, unitamente ad una tempestiva informazione sull'andamento dei prezzi di mercato.

Nel presente esercizio non si sono registrate interruzioni dell'attività operativa dell'azienda dovute alla pandemia da COVID-19 né alla guerra Russia / Ucraina, quest'ultima non ha avuto impatto sul presente bilancio, salvo un aumento dei costi per consumi di carburante ed energia elettrica / gas; tuttavia i rischi connessi a fenomeni di questo tipo possono condizionare l'efficacia e la qualità dei servizi offerti, in proporzione diretta al numero delle risorse umane interne che la società è in grado di garantire.

Eventuali rischi finanziari connessi a questi fenomeni sono diversamente connessi alle determinazioni dei comuni soci.

La società si avvale di fornitori terzi (impianti di smaltimento) che operano in un settore a forte concentrazione; eventuali decisioni dei fornitori circa l'aumento dei prezzi o la riduzione delle quantità trasferibili, possono causare un rischio per la società dovuto alla difficoltà di intervenire per mitigare tali decisioni a breve termine.

ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI

RISCHIO DI PREZZO

L'incidenza delle materie prime sul costo totale di produzione, data la nostra organizzazione ed i contratti in essere, ci permette di trasferire sulla clientela, seppur in maniera parziale, l'aumento dei prezzi degli smaltimenti.

RISCHIO DI CREDITO

La Società non ha evidenziato, nel corso del 2022 ritardi nei pagamenti a fornitori. Ha chiuso due finanziamenti con le banche e non ha acceso nuovi leasing.

Si evidenzia altresì una continua riduzione del TFR aziendale in quanto molti dipendenti hanno scelto il fondo di previdenza del settore Utilitalia - Previambiente.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La politica delle società è quella di una attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Inoltre, la società si propone di mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE

La società non fa parte di un gruppo di imprese e non si avvale di società controllate.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La società ha avviato, nel corso dell'esercizio 2022, la sperimentazione di nuovi servizi di misurazione e tariffazione delle produzioni delle utenze per tre Comuni a seguito dell'accordo con la Società Amaga S.p.A.; l'attività per i Comuni di Gudo Visconti, Zibido San Giacomo e Vermezzo con Zelo si è conclusa a dicembre 2022.

Sasom si è adoperata per l'implementazione e la conoscenza di nuove tecnologie per i propri mezzi e per l'acquisto di nuovi contenitori con TAG, nonché ad una costante e puntuale assistenza all'utenza per l'implementazione della sperimentazione TARIP – Tariffa puntuale in tre Comuni Soci.

Sasom ha acquistato una nuova spazzatrice da 2 mc mettendola a disposizione dei Comuni Soci per effettuare nuovi servizi nelle piste ciclabili ed aree di pregio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni a disposizione, si segnala l'intenzione del Comune di Vermezzo con Zelo di uscire dalla compagine societaria nel corso del 2023, pertanto si prevede per il prossimo esercizio un risultato inferiore rispetto all'esercizio precedente mettendo in condizioni la Società nel caso di cessazione dei servizi per il suddetto Comune di rivedere il Budget di previsione autorizzato a dicembre 2022.

Si registra altresì la riduzione da parte dello stato delle accise relativi al secondo e terzo trimestre 2022 e per i mesi di ottobre e novembre 2022. Questo risultato viene evidenziato nella voce di Bilancio – Proventi diversi.

Dopo la chiusura dell'esercizio si segnala che il conflitto bellico Russia / Ucraina risulta tutt'ora in corso pertanto, pur non avendo avuto impatti sul bilancio della società nel 2022, potrebbe comportare nel del prossimo esercizio una variazione dei costi legati ai consumi di carburante ed energia elettrica / gas.

Per il 2023, dopo il rinnovo dei contratti, gli obiettivi sono ambiziosi: oltre a concludere tutto ciò che non è stato terminato nel corso di quest'anno la società vuole continuare a consolidarsi sia dal punto di vista normativo che dal punto di vista tecnico

La revisione dello Statuto sarà un punto importante per dare più solidità e trasparenza alla società stessa, andando a sottolineare in modo più preciso il controllo analogo da parte di tutti i soci e regole più chiare sia per l'ingresso di nuovi soci che per il recesso.

Si porterà a regime la Tarip nei Comuni che l'hanno già avviata e speriamo che altri possano iniziare questo percorso, SASOM si sta organizzando per poter dare ancora più supporto in questa direzione.

In un mondo che cambia velocemente, soprattutto in tema di rifiuti, di energia, di sostenibilità penso sia importante che la nostra società inizi a tracciare un cammino, degli obiettivi a lungo termine che possano in parte affrontare il futuro senza doverlo aspettare e di conseguenza poi, subirlo.

Sarà importante pensare a quali nuovi servizi la società possa svolgere per essere sempre più il braccio operativo dei nostri Comuni; quali investimenti possano essere più utili per affiancare i Comuni nella gestione della quotidianità, che diventa sempre più complicata e, dal punto di vista economico, più onerosa.

Questa sarà la sfida di Sasom per il 2023: oltre a svolgere al meglio il servizio di igiene urbana e del verde (nei comuni dove questo servizio è contemplato) riuscire a pensare al futuro; sarà un anno ricco di sfide da condividere con i Comuni soci ma sempre rivolte a svolgere servizi necessari ai cittadini; pronti a rispondere alle loro esigenze.

GAGGIANO, il 31 marzo 2023

L'Amministratore Unico

ARRARA PIERLUIGI
