

STUDIO LEGALE FERRARIO

AVV. ANNA LAURA FERRARIO
AVV. STEFANO DA ROLD
AVV. ELISA BANDERA

21013 GALLARATE (VA)
VIA DON GIOVANNI MINZONI, 3
20122 MILANO
CORSO DI PORTA VITTORIA, 10
TEL +39 0331 076717 +39 0331 028409 +39 3456613708
FAX +39 0331 076717
E-MAIL: al.ferrario@studiolegaleferrario.eu
P.E.C.: annalaura.ferrario@busto.pecavvocati.it
Sito web: www.studiolegaleferrario.eu

CURRICULUM VITAE

ANNA LAURA FERRARIO

nata a Gallarate (VA), il 27/07/1966

Studi

- Diploma di maturità classica, 1985, Liceo Classico "G. Pascoli" di Gallarate;
- Laurea in giurisprudenza, 25 marzo 1991, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, tesi in **Diritto amministrativo**, Ch.mo Prof. Giorgio Pastori, "*Le barriere architettoniche nella legislazione nazionale e regionale*", voto di laurea **110/110 con lode**.

Attività professionale

Iscritto all'albo degli avvocati presso l'Ordine degli Avvocati di Busto Arsizio dal 28.10.1994.

Abilitato al patrocinio presso le Corti Superiori dal 14.12.2006.

Avvocato specializzato in diritto amministrativo.

Già associato allo Studio legale di livello nazionale Leone – Torrani di Milano, dal 2007 ha costituito lo Studio Legale Ferrario con sede in Gallarate strutturato con un qualificato staff di professionisti esperti nel settore del diritto amministrativo.

Esperienza consolidata nei settori della contrattualistica pubblica, servizi pubblici e società *in house*, gestione rifiuti, *project financing*, urbanistica, territorio e paesaggio, ambiente, diritto degli enti locali, bonifiche ambientali, inquinamento, espropri, realizzazione di impianti energetici anche da fonte rinnovabile, con assistenza e consulenza ad aziende e gruppi imprenditoriali anche di rilievo nazionale e a enti pubblici.

GALLARATE – MILANO



Attività di assistenza e consulenza stragiudiziale, e contenzioso giudiziale, principalmente avanti Tribunali amministrativi regionali, Consiglio di Stato, Tribunale Superiore delle Acque e Corte di Cassazione, nonché nei giudizi civili pertinenti le materie afferenti il diritto amministrativo.

Nel 2003 incarico di collaborazione dall'Autorità per l'Energia elettrica e il gas.

Nell'anno 2006 attività di collaborazione al Servizio Legale interno dell'Autorità per l'Energia elettrica e il gas in materia energetica.

Dal 1996 al 2000 è stato consigliere comunale di Somma Lombardo con incarichi in materia di territorio e opere pubbliche, con particolare riferimento al Piano d'area Malpensa 1999, alla Variante generale del P.t.c.p. del Parco del Ticino, alle questioni relative alla delocalizzazione degli insediamenti residenziali circostanti l'aeroporto attraverso l'accordo di programma promosso dalla Regione Lombardia.

Attività didattica

Dal 2009 incarico di docenza a contratto presso la Cattedra di Diritto e Giustizia amministrativa I e II (prof. Silvia Frego) dell'Università Carlo Cattaneo Liuc di Castellanza.

Laureato frequentatore per l'anno accademico 1991-1992 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e per gli anni accademici dal 1996-1997 al 2000-2001 cultore della materia in Diritto Pubblico presso la Facoltà di Scienze della formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (prof. Alberto Fossati), facendo parte delle relative Commissioni per gli esami di profitto.

Per l'anno accademico 1999-2000, Cultore della materia in Diritto Pubblico presso la Facoltà di Scienze della formazione – Diploma universitario servizio sociale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (prof. Alberto Fossati), facendo parte delle relative Commissioni per gli esami di profitto.

Negli anni accademici compresi tra il 1991 ed il 1994 ha collaborato alla cattedra di Diritto pubblico (Prof. Giovanni Cocco) del corso di Laurea in Economia aziendale presso l'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, svolgendo attività didattica e di seminari in diritto urbanistico e giustizia amministrativa.

Negli anni accademici compresi tra il 1993 ed il 1995 ha collaborato alla cattedra di Diritto parlamentare (Prof. Giovanni Cocco) della Facoltà di Scienze Politiche nell'Università Statale di Milano svolgendo attività didattica e seminariale.

Docenze per conto dell'Istituto regionale di formazione per l'amministrazione pubblica – Iref nei seminari *“L'indennizzo per la reiterazione del vincolo sulle aree standard e la perequazione dei diritti edificatori”* e *“Accelerazione del procedimento di approvazione degli strumenti urbanistici comunali e disciplina del regolamento edilizio”*, relativo alla l.r. 23 giugno 1997 n. 23 attuativa dell'art. 25 l. 47/85.

Per conto del Politecnico di Milano ha svolto nell'anno 2000 attività di docenza nell'ambito del Corso avanzato in Management, Economia e Diritto dei servizi a rete, corso diretto a manager aziendali e volto alla formazione di competenze integrate e multidisciplinari per la gestione delle imprese dei servizi di rete dopo il processo di liberalizzazione dei relativi settori. L'attività di docenza ha riguardato i profili giuridici dei servizi pubblici locali e dei trasporti.

Docenza per conto della società di formazione Cesma s.r.l. di Milano nell'ambito del seminario *"Gli appalti pubblici di forniture e servizi"* e nel Corso di diritto e procedura amministrativa per conto della società di formazione professionale Just Legal Services di Milano.

Correlatore del Corso seminariale *"La Scia, operatività sostanziale e questioni giudiziali"* organizzato in data 5 maggio 2014 dalla Società lombarda degli Avvocati Amministrativisti, accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

Correlatore del Corso seminariale *"Nuove questioni attinenti alla difesa del suolo, con particolare riferimento alla disciplina regionale lombarda"* organizzato in data 24 maggio 2015 dalla Società lombarda degli Avvocati Amministrativisti, accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

Correlatore del Corso di formazione per amministratori condominiali e immobiliari *"Cenni sul catasto. Scopo e utilità dello stesso, anche per l'amministratore condominiale"* del 12.02.2016 organizzato dall'Associazione Nazionale Amministratori Condominiali e Immobiliari (A.N.A.C.I.).

Correlatore del Corso di formazione per amministratori condominiali e immobiliari *"Lezione di diritto amministrativo e rapporti con la Pubblica Amministrazione"* del 28.04.2016 organizzato dall'Associazione Nazionale Amministratori Condominiali e Immobiliari (A.N.A.C.I.).

Correlatore del Corso seminariale *"Il nuovo codice dei contratti pubblici (III parte). Le procedure sotto soglia comunitaria e le gare mediante piattaforme telematiche"* del 16.12.2016 organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Busto Arsizio.

Correlatore del Corso di formazione per amministratori condominiali e immobiliari *"Lezione di diritto amministrativo e rapporti con la Pubblica Amministrazione"* del 10.03.2017 e del 10.05.2018 organizzato dall'Associazione Nazionale Amministratori Condominiali e Immobiliari (A.N.A.C.I.).

Correlatore nel *'Seminario: invarianza idraulica e idrologica alla luce del Regolamento regionale 7/2017: i nuovi obblighi per i Comuni e di Professionisti'* (sessione *'Inquadramento normativo: la legge regionale 4/2016 ed il Regolamento Regionale 7/2017'*), organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della provincia di Varese, in collaborazione con l'Ordine degli Architetti della Provincia di Varese, Collegio dei Geometri della Provincia di Varese ed Euribia s.r.l. in data 5.10.2018.

Correlatore nell'evento formativo *'Accordi pubblico – privati e la pianificazione programmazione degli usi del territorio: la o le convenzioni urbanistiche?'*, organizzato dall'Ordine degli Architetti, Conservatori, Paesaggisti e Pianificatori di Lecco in data 22.03.2019.

Correlatore nel corso di formazione delle Guardie Ecologiche Volontarie, modulo *'Strutturazione degli Enti Locali e relative competenze'*, organizzato dalla Comunità Montana Valli del Verbano in data 30.03.2019.

Correlatore nel *"Corso di formazione inerente il Regolamento recante criteri e metodi per il rispetto del principio dell'invarianza idraulica ed idrologica ai sensi dell'articolo 58 bis della Legge Regionale 11 marzo 2005, N. 12 (Legge per il governo del territorio) - R.R. 7/2017 e R.R. 8/2019"* organizzato dall'Ordine degli Ingegneri delle Province di Como e Varese, Saronno, 3 giugno 2019.

Correlatore nel *"Corso in materia di governo del territorio"* organizzato da Upel Milano 23, 26, 30 giugno 2020 e 3, 7, 10 luglio 2020.

Correlatore nel Corso Base anni 2021, 2022, 2023 *"Formazione dell'avvocato esperto in diritto urbanistico"* organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano in collaborazione con SOLOM.

Dal 2019 consulente della Sezione ANCI LOMBARDIA, con partecipazione ai gruppi di lavoro sulla revisione del Dpr 380/2001, sul PNRR e sull'art. 40 bis l.r. 12/2005.

Dal 2020 formatore UPEL Milano nel settore urbanistica e territorio.

Attività scientifica

Vincitore per l'anno 1991 del Premio di laurea per studenti delle Università lombarde, indetto dal Consiglio regionale della Lombardia.

Dal 1998 ha collaborato alla redazione della Rivista giuridica dell'edilizia, edita da Giuffrè, Milano, con massimazione ed annotazione di sentenze della Cassazione civile e delle Magistrature amministrative in materia di espropriazione per pubblica utilità.

Coautore del *"Commentario al testo unico dell'edilizia"* a cura di A.M. Sandulli, Giuffrè, Milano, 2003 (seconda edizione 2007). Nel testo *"Il mutamento di destinazione d'uso degli immobili"* edito da Il Sole 24 Ora Pirola ha redatto il capitolo dedicato allo studio del rapporto tra mutamento di destinazione d'uso, funzionale e strutturale, e le barriere architettoniche *"La rimozione delle barriere architettoniche in occasione del mutamento di destinazione d'uso"*.

Coautore del testo *"Il nuovo diritto degli appalti pubblici nella direttiva 2004/18/CE e nella legge comunitaria 62/2005"* edito a cura di Roberto Garofoli e Maria Alessandra Sandulli da Giuffrè. Milano, 2005 e coautore del testo *"Trattato sui contratti pubblici"* a commento del d.lgs. 163/06, Giuffrè 2008, a cura dei mede-

simi curatori.

Ha collaborato alla redazione della rivista on line “*Lex for*” con massimazione ed annotazione di sentenze delle Magistrature amministrative in materia ambientale.

Coautore del testo “*Manuale dei servizi sociali*” a cura di E. Codini, A. Fossati, S. Frego, Giappichelli Editore, 2011, 2015, 2017, 2019.

Socio dal 1997 della Società Lombarda degli Avvocati amministrativisti e dal 2016 della Camera amministrativa dell’Insubria.

Partecipazione continua a formazione permanente nelle materie giuspubblicistiche. L’Avv. Ferrario ha implementato le proprie competenze con riguardo alla finanza e contabilità degli Enti Locali, a seguito del superamento del corso avente a oggetto “*Revisione contabile negli enti locali dopo l’entrata in vigore del d.lgs. 126/2014*”, U.P.E.L., Como, 11/14 settembre 2015 e 2/6 ottobre 2015.

Ha partecipato al Seminario formativo Upel Varese 29 ottobre 2018 “*Finanza locale e bilancio 2019-2021: Analisi della normativa vigente e del ddl bilancio 2019*” Relatore Dott. Maurizio Delfino.

Collaboratore alla rubrica della giurisprudenza commentata portale *L’Amministrativista* Giuffré Francis Levefebre Editore.

INCARICHI

Di seguito una selezione di alcuni tra gli incarichi giudiziali e stragiudiziali assunti per conto di pubbliche amministrazioni, società partecipate e operatori imprenditoriali privati anche di rilievo nazionale (nominativi omessi nel rispetto delle norme sulla riservatezza dei dati personali delle persone giuridiche)

A) Selezione di incarichi giudiziali

Contrattualistica pubblica e società in house

- resistenza ad appello in Consiglio di Stato nrg 1361/2023, impugnazione autotutela atti *project financing* per concessione gestione pubblica illuminazione e impianti termici (committente Comune, valore concessione circa 2.800.000 euro);
- resistenza ad azione per determinazione valore quote di Comuni a seguito di recesso da società *in house* per gestione servizio rifiuti (committente società *in house* di 25 comuni soci, T Milano, 17710/2022 e 17711/2022);
- Appello al Consiglio di Stato sentenza Tar Milano n 2208/22- giudizio *ex art. 95 c. 10* Codice appalti per costo lavoro (Cons. Stato r.g. 8168/2022, committente operatore privato appalti di servizi, valore gara circa 6.000.000 euro);
- Resistenza a ricorso T.a.r. Piemonte 734/2022 impugnazione autotutela atti *project financing* per concessione gestione pubblica illuminazione e impianti termici (committente Comune, valore concessione circa 2.800.000 euro);

- Resistenza ad atto di citazione T.Imprese Milano 2085/2022 decurtazione importi contrattuali per riduzione prestazioni di servizio di pulizia causa Covid (committente operatore privato, valore causa circa euro 500.00)
- Resistenza a ricorso contro aggiudicazione servizio raccolta e smaltimento rifiuti (T.a.r. Milano, n.r.g. 1952/2022, committente operatore servizio, valore gara circa 2.180.000 euro);
- Ricorso al T.a.r. Milano n.r.g. 2231/21 impugnazione giudizio ex art. 95 c. 10 Codice appalti per costo lavoro (committente operatore privato appalti di servizi, valore gara circa 6.000.000 euro);
- resistenza a ricorso T.a.r. Milano n.r.g. 459/2021 impugnazione esclusione gara di appalto servizi di pulizia (committente operatore privato appalti di servizi, valore gara circa 6.000.000 euro);
- impugnazione atti comunali di esternalizzazione servizio rifiuti a terzi e dismissione quote societarie (committente società *in house* totalitaria pubblica, valore gara 3.500.000, T.a.r. Lombardia, Milano, n.r.g. 1583/2020;
- Resistenza a ricorso avverso aggiudicazione servizio di assistenza scolastica minori (committente comune, T.a.r. Milano n.r.g. 662/20, valore 1.900.000 euro);
- Resistenza a ricorso in appello avverso aggiudicazione servizio di ristorazione scolastica (committente comune, Consiglio di Stato, n.r.g. 7654/2020 sent. 5711/2021);
- Resistenza a impugnazione aggiudicazione servizio ristorazione scolastica (committente comune; T.a.r. Lombardia, Milano n.r.g. 1794/2019 sent. 452/2020);
- Resistenza a ricorso in appello avverso aggiudicazione servizio di ristorazione scolastica (committente comune, Consiglio di Stato, n.r.g. 3851/20, valore 2.000.000 euro);
- Resistenza a impugnazione aggiudicazione servizio ristorazione scolastica (committente comune; T.a.r. Lombardia, Milano n.r.g. 203/2020; valore 1.900.000 euro);
- impugnazione aggiudicazione servizio di portierato (committente privato; T.a.r. Lombardia, Milano, 1992/2019);
- Resistenza a impugnazione aggiudicazione servizio manutenzione aree verdi (committente Azienda regionale; T.a.r. Lombardia, Milano n.r.g. 2269/19; valore 1.000.000 euro);
- Impugnazione atti di affidamento in concessione del servizio bar presso presidio ospedaliero (committente privato; Consiglio di Stato n.r.g. 9463/2018);
- Azione di risarcimento danno per revoca procedura *progect financing* illuminazione pubblica (committente Studio professionale, Consiglio di Stato e Tar 2018 – 2017);
- Impugnazione atti di affidamento fornitura prodotti chimici (valore 1.130.000, committente privato multinazionale, T.a.r. Emilia Romagna n.r.g. 269/18; Cons. Stato appello cautelare n.r.g.4687/18; Cons. Stato appello principale sentenza di primo grado n.r.g. 3340/2019);
- Resistenza a impugnazione provvedimento di affidamento servizio idrico integrato - subentro gestore unico d'ambito (committente pubblico – Comune - T.a.r. Milano n.r.g. 1191/2017);
- Impugnazione graduatoria regionale per finanziamento con fondi europei Piani di sviluppo rurale; valore fondi a bando circa euro 64.000.000 (committente Parco regionale, T.a.r. Milano nn.r.g. 2613/16, 1692/17);
- Resistenza a impugnazione provvedimento di finanziamento con fondi europei Piani di sviluppo rurale (committente Parco regionale T.a.r. Milano nn.r.g. 285/17, 286/17, 79/17; Cons. Stato nn.r.g. 5214/17, 4781/17);
- Impugnazione degli atti di affidamento *in house* del servizio pubblico locale di igiene ambientale (committente società pubblica partecipata da più di 10 Comuni soci; T.a.r. Milano n.r.g. 2828/15; Cons. Stato n.r.g. 4827/16);
- contenzioso su affidamento locazione immobile pubblico comunale con destinazione a scuola professionale (committente comune T.a.r. Milano, n.r.g. 896/16);
- resistenza ricorso avverso istanza accesso agli atti procedura di amministrazione straordinaria (T.A.R. Roma

- n.r.g. 8353/17; Cons. Stato nn.r.g. 9208/17 e 9314/17);
- ricorso ex art 116 c.p.a. accesso agli atti gara affidamento gestione pubblicità avvisi asta (T.a.r. Milano nn.r.g. 681/16, 682/16);
 - procedura di acquisizione in economia letti lungo degenti (committenza pubblica ASP T.a.r. Milano n.r.g. 2073/15);
 - affidamento direzione lavori realizzazione di impianto di depurazione (contenzioso committenza privata T.a.r. Milano nn.r.g. 1256/15, 1320/15);
 - procedura ristretta per l'affidamento del servizio di sterilizzazione, manutenzione e fornitura di strumentario chirurgico (committente privato multinazionale, contenzioso, valore 9.000.000 euro T.a.r. Brescia n.r.g. 407/14, Cons. Stato n.r.g. 5156/14, SS.UU. Cass. Civ. n.r.g. 23135/15);
 - gestione pubblicità avvisi d'asta (committenza privata contenzioso, valore 6,5 milioni di euro T.a.r. Milano n.r.g. 21/15; Cons. Stato n.r.g. 8980/15);
 - risarcimento danni a edificio scolastico in conseguenza dell'esecuzione di opere di riqualificazione piazza (Comune, T. Novara n.r.g. 403/15);
 - Affidamento servizio gestione centrale di sterilizzazione ospedaliera (T.a.r. Piemonte n.r.g. 570/14, Cons. Stato n.r.g. 9083/14);
 - affidamento servizio incarico di progettazione p.g.t. (Comune superiore 50.000 abitanti T.a.r. Milano n.r.g. 113/13);
 - affidamento servizio *start up* centrale di sterilizzazione ospedaliera (operatore nazionale – valore del contratto 190.000 euro, T.a.r. Venezia n.r.g. 2121/11, Cons. Stato n.r.g. 669/12);
 - contenzioso canoni servizio energia (valore euro 800.000 circa; committenza pubblica; Tribunale Busto Arsizio nn.r.g. 6321/2013, 686/2012);
 - affidamento appalto servizio sanitario ospedaliero (committenza privata multinazionale – valore contratto 12.000.000 euro - T.a.r. Milano n.r.g. 174/2010);
 - esclusione gara d'appalto per servizi ospedalieri ex art. 38 d.lgs. 163/06 (committenza operatore privato sanitario nazionale – T.a.r. Milano n.r.g. 757/2010 – valore del contratto 40.000.000 euro);
 - Esclusione gara servizio gestione centrale sterilizzazione ospedaliera (committente operatore privato nazionale, T.a.r. Milano n.r.g. 750/10);
 - Impugnazione bando affidamento centrale sterilizzazione ospedaliera (committente operatore privato nazionale, T.a.r. Milano n.r.g. 174/10);
 - Affidamento servizio gestione centrale di sterilizzazione ospedaliera (T.a.r. Cagliari n.r.g. 1049/09);
 - gara per affidamento lavori regimazione idraulica (committente privato T.a.r. Milano n.r.g. 890/09);
 - affidamento appalti di servizi di pulizia (committenza pubblica – valore contratto 100.000 euro – T.a.r. Milano n.r.g. 539/2008);
 - gara per affidamento appalto lavori riqualificazione piazza (Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 2541/08);
 - gara per affidamento fornitura mezzi di spazzatrice (committenza pubblica – T.a.r. Milano n.r.g. 20/2007 e Cons. Stato n.r.g. 2587/2007);
 - gara per affidamento servizio stampa periodico provinciale (committente privato – T.a.r. Milano n.r.g. 1652/2007);
 - gara per affidamento servizi di vigilanza (committente privato – operatore nazionale - T.a.r. Milano n.r.g. 1352/2007);
 - esclusione gara d'appalto per l'affidamento di lavori pubblici per anomalia dell'offerta (committenza privata – T.a.r. Torino n.r.g. 891/2007, Cons. Stato n.r.g. 9069/2007);
 - arbitrato e impugnazione lodo arbitrale per esecuzione appalto di opera pubblica (committenza pubblica ex lpab Tribunale Busto Arsizio n.r.g. 288/03);

- esclusione gara fornitura peacemaker (operatore privato T.a.r. Milano n.r.g. 1378/03);
- affidamento fornitura attrezzature di raccolta differenziata (committenza privata – T.a.r. Napoli n.r.g. 2769/2001);
- risoluzione contratto di costruzione e gestione impianto di smaltimento rifiuti e gara per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione (committenza privata – T.a.r. Catanzaro nn.r.g. 181/2000, 180/2000);
- ricorso avverso revoca concessione impianto triturazione inerti (committente privato; T.A.R. Milano n.r.g. 4434/99);
- accesso agli atti di gara per affidamento costruzioni di centrali elettriche (committenza privata operatore nazionale T.a.r. Milano n.r.g. 4199/2000);
- affidamento servizio di derattizzazione (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 1368/2001);
- appalto concorso per progettazione opera pubblica (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 1923/99);
- affidamento servizio di direzione lavori per ampliamento ospedaliero (committenza privata – T.a.r. Milano nn.r.g. 2132/98, 2207/98);
- affidamento servizio progettazione P.r.g. (committente privato – T.a.r. Milano nn.r.g. 3170/98, 1372/99);
- affidamento servizi di pulizia (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 2569/97);
- affidamento servizi di brokeraggio (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 5745/97);
- appalto servizio di diffusione Bollettino regionale Lombardia (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 931/97);
- esclusione dalla procedura selettiva per la costruzione di un impianto di termovalorizzazione rifiuti (committenza privata – T.a.r. Milano n.r.g. 748/97).

Urbanistica, edilizia, espropriazioni

- resistenza ad appello opposizione vincolo monumentale (Cons. Stato 9987/2023)
- Ricorsi per impugnazione ordinanza di demolizione art 31 Tued (Tar Milano, 2078/2023, 1794/2023);
- Ricorso per impugnazione Piano attuativo logistico (committente operatore nazionale logistica, T.a.r. Milano, 576/2023);
- Ricorso per impugnazione vincolo monumentale ex art. 12 d.lgs. 42/2004 (committente operatore privato, T.a.r. Milano, 3505/2023);
- Resistenza a ricorso straordinario per diniego di provvedimento ex art. 34 Tued (committente Comune maggiore 18.000 abitanti, 2023);
- Impugnazione determinazione monetizzazione in cambio d'uso ex art 23 ter Tued (committente aziende private, T.a.r. Milano, 3035/2022, 3036/2022, 2974/2022);
- Resistenza a ricorso per localizzazione bretella di innesto autostradale e realizzazione polo logistico (committente operatore privato T.a.r. Milano, 226/2022);
- Ricorso avverso determinazione imu aree soggette a perequazione (committente contribuente, Commissione tributaria Varese nrg 342/2022);
- Intervento in giudizio Corte costituzione legittimità normativa urbanistica regionale standard (committente associazione di enti locali, Corte costituzionale nrg 32/2022);
- Ricorso in appello per impugnazione piani attuativi per insediamento medie strutture di vendita (committente associazione di categoria e operatori economici, Consiglio di Stato, Roma nrg 1525/22, 1527/22);
- ricorso in appello impugnazione previsioni di Rete ecologica regionale (Consiglio di Stato, Roma, n.r.g. 9339/2021);
- ricorsi straordinari per impugnazioni previsioni Parco agricolo (committenti operatori agricoltori, 2021);

- Resistenza a ricorso proposto per restituzione somme versate a titolo di monetizzazione standard (committente comune, T.a.r. Milano n.r.g. 2078/2020, valore circa 1.000.000 euro);
- Resistenza a ricorso T.a.r. per risarcimento danni conseguenti a sentenza di annullamento di sanzione edilizia (committente comune, T.a.r. Milano n.r.g. 1557/2020, valore circa 150.000 euro)
- Impugnazione piani attuativi per insediamento medie strutture di vendita (committente associazione di categoria e operatori economici, T.a.r. Milano, 2020);
- Resistenza ad appelli avverso ordini di demolizione (committente pubblico; Cons. Stato n.r.g. 972/2019; 1074/2020);
- Intervento nel giudizio proposto contro Gestore della Rete ferroviaria per la posa di barriere antirumore in esecuzione del piano di risanamento acustico di cui al d.m. 29.11.2000 (committente pubblico T.a.r. Lazio, Roma, n.r.g. 4353/2019; Consiglio di Stato n.r.g. 9080/19);
- Resistenza a ricorso avverso Piano attuativo di sviluppo produttivo (valore intervento 6.000.000 di euro, T.a.r. Lombardia n.r.g. 1358/2019);
- Resistenza a ricorso avverso ordini di demolizione (committente pubblico; T.a.r. Milano n.r.g. 231/2019 sent. 2730/2019; appello Cons. Stato n.r.g. 1074/2020 sent. 8764/2021; T.a.r. Milano n.r.g. 1365/2018 sent. 2737/2019; appello cautelare Cons. Stato n.r.g. 6454/2018; appello Cons. Stato n.r.g. 972/2020 sent. 3877/2021);
- Resistenza a impugnazione provvedimento in materia di S.C.I.A. (committente pubblico; T.a.r. Milano n.r.g. 2468/2018);
- Resistenza a impugnazione ordinanza di demolizione e rimessione in pristino (committente pubblico; T.a.r. Milano n.r.g. 2482/2018);
- Impugnazione parere di compatibilità al Piano dei servizi ex art. 9 comma 15 l.r. 12/05 per realizzazione residenza socio assistenziale (committente r.s.a. convenzionata, T.a.r. Milano n.r.g. 2096/18);
- Impugnazione diniego di variante piano attuativo con decollo volumetrico e cessione di area a servizi (committenza privata, T.a.r. Milano, n.r.g. 1003/18, 1823/18; Cons. Stato n.r.g. 4025/18);
- impugnazione provvedimenti di rimessione in pristino e diniego di accertamento di compatibilità paesaggistica di opera pubblica (committente pubblico; Comune superiore a 20.000 abitanti; ricorso straordinario al Presidente della Repubblica);
- impugnazione atti variante generale di P.G.T. relativi ad asservimento strada privata all'uso pubblico (committente privato; T.a.r. Milano, n.r.g. 147/18);
- impugnazione diniego permesso di costruire in deroga per interventi di abbattimento barriere architettoniche e atti procedura variante Regolamento Edilizio comunale (committente privato; T.a.r. Milano, n.r.g. 1261/17; Consiglio di Stato n.r.g. 1324/19);
- inquinamento acustico (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1260/17);
- resistenza a ricorso avverso permesso di costruire per recupero abitativo sottotetti (committente privato; T.a.r. Milano, n.r.g. 714/2017);
- inadempimento convenzione urbanistica (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1533/17);
- impugnazione provvedimenti in materia recupero sottotetti (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1662/15; 1852/15);
- ottemperanza in materia espropriativa (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1320/15);
- impugnazione diniego compatibilità paesaggistica trasformazione bosco (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 518/14);
- impugnazione atti variante P.G.T. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 605/14);
- ottemperanza in materia di contributi urbanistici (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 521/14);
- impugnazione in materia paesaggistica trasformazione bosco (committenti privati; T.a.r. Milano n.r.g. 2707/14; T.a.r. Piemonte n.r.g. 181/2014);

- azione risarcimento danno per decadenza vincolo espropriativo (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 657/12);
- impugnazione atti approvazione P.G.T. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 988/13);
- impugnazione atti approvazione P.G.T. – riqualificazione area (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 891/13);
- impugnazione ordine ripristino luoghi – autorizzazione paesaggistica (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2712/12, 3744/01);
- ricorso avverso autorizzazione alla somministrazione di alimenti e bevande per emissioni acustiche (committente privato; T.a.r. Genova, n.r.g. 932/2009; 160/2011; Cons. Stato, n.r.g. 10088/2010, 8637/2012);
- impugnazione atti approvazione P.G.T. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1239/10);
- impugnazione permesso di costruire (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 490/09);
- resistenza a ricorso avverso provvedimento di revoca di titolo edilizio (committente pubblico; Comune superiore a 50.000 abitanti, T.a.r. Milano n.r.g. 1296/12);
- resistenza a ricorsi avverso variante generale al P.G.T. con domande risarcitorie, per mutamento della destinazione urbanistica di vaste aree (committente pubblico; Comune superiore a 50.000 abitanti T.a.r. Milano n.r.g. 1905/11, 2618/11, 457/15, 509/15, 2357/15, 2640/15, 2675/15, 2676/15; Cons. Stato n.r.g. 792/15, 1344/15);
- impugnazione ordine demolizione muro (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1420/05);
- impugnazione in materia di autorizzazione installazione ed esercizio radio base (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 823/12);
- impugnazione variante al P.R.G., reiterazione vincolo espropriativo con domanda risarcitoria (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 656/12);
- impugnazione provvedimento autotutela su permesso di costruire (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 3326/11);
- impugnazioni varie avverso ordine demolizione opere abusive, ripristini paesaggistici (committenti privati; T.a.r. Milano n.r.g. 2929/11; 2912/11; 1461/03; 1460/03; 1732/02; 727/01; 726/01; 650/00; 2389/99; 695/99; 2037/98; 5306/97);
- impugnazione provvedimento in materia di inquinamento acustico (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2740/11);
- impugnazione di piano attuativo con varianti d'ufficio (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2697/11, 2698/11);
- impugnazione di variante a P.R.G. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2697/11; 1995/99; 3170/98);
- impugnazione atti di adozione e approvazione P.G.T. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2168/11);
- ricorso in materia di titoli edilizi e paesaggistici (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 3151/10);
- impugnazione relativa a titoli edilizi per interventi conservativi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1603/10);
- ricorso avverso diniego di piano attuativo (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1812/09);
- impugnazione in materia di interventi di recupero edilizio (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 668/09);
- resistenza a ricorso in materia di rimborso oneri di urbanizzazione primaria relativi a variante di destinazione d'uso con incremento carico urbanistico di Piano Esecutivo convenzionato con opere a scomputo (committente pubblico - Comune - T.a.r. Milano n.r.g. 636/09);
- ricorso avverso permesso di costruire (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2857/08);
- resistenza a ricorso in materia di P.i.i. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2407/08);
- resistenza a ricorso in materia di interventi su sottotetti (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2107/08);

- ricorso in materia di accertamento di conformità edilizia (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1738/08);
- ricorso in materia di permesso di costruire per intervento edilizio di nuova costruzione (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1169/08);
- impugnativa avverso diffida al ripristino dello stato dei luoghi per opere abusive (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 147/08);
- impugnazione provvedimenti (edilizi, paesaggistici) in materia di interventi recupero abitativo di sottotetti (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2620/07, 2619/07, 1076/07, 1077/07, 2737/06, 2738/06, 2028/06, 2029/06, 1983/05, 1981/05);
- impugnazione avverso piano territoriale di coordinamento provinciale (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1497/07);
- ricorso in materia di valutazione di impatto ambientale – cave (committente privato; T.A.R. Milano n.r.g. 930/07);
- ricorso in ottemperanza in materia di interventi di recupero sottotetti (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 373/07);
- ricorso avverso diniego di permesso di costruire (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 982/06);
- impugnative in materia di variante di P.R.G. (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 613/06, 599/06; 836/05; 3534/04);
- impugnativa avverso autorizzazione paesaggistica (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 442/06);
- ricorso avverso provvedimento relativo ad adozione piano di settore (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 341/06);
- ricorso avverso provvedimenti in materia di annullamento e di proroga di titoli edilizi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2364/05; 1304/05);
- ricorso avverso concessione edilizia (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2475/99);
- resistenza impugnativa avverso ordinanza sospensione lavori edili (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 327/05; 12/05);
- ricorso in materia di concessione edilizia in sanatoria (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 299/03; 98/02);
- ricorso contro provvedimento in materia di oneri concessori (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1396/04; 1359/00);
- ricorso in materia di titoli edilizi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1478/99);
- ricorsi vari in materia di assegnazione aree per edilizia economico popolare (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1572/01, 961/01; 626/01; 2598/00; 1197/99, T.a.r. Brescia n.r.g. 470/99);
- resistenza ricorso avverso ordine di ripristino opere prive di autorizzazione paesaggistica (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 1189/01);
- ricorso avverso piano di settore di parco (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 5047/00);
- ricorsi in materia di piani di recupero (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 4271/00; 4270/00);
- ricorso in materia di versamento oneri di urbanizzazione (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2917/02) recupero oneri concessori per realizzazione discarica (committente privato nazionale, T.a.r. Milano n.r.g. 140/00);
- costruzioni in violazione delle distanze legali (committente privato; Corte di Cassazione n.r.g. 1123/14; Corte Appello Milano n.r.g. 3571/2010);
- ricorso in materia di distanze da elettrodotto (committente privato., T.a.r. Milano n.r.g. 729/1996);
- asservimento volumetrico finalizzato al rilascio di titoli edilizi (Trib. Abbiategrasso n.r.g. 10123/05, C.a. Milano n.r.g. 2876/12, Cass. Civ. n.r.g. 8268/16);

- impugnazione Programmi integrati di interventi (P.i.i.) (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 3340/04);
- resistenza a ricorsi rimozione tubazioni in corsi d'acqua (committente pubblico, Comune, Ta.r. Milano n.r.g. 59/01)
- approvazione programma triennale opere pubbliche (committente privato T.a.r. Milano, n.r.g. 1863/01);
- ricorso in materia di provvedimenti di sospensione di interventi edilizi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2762/02; 1437/99; 1866/96);
- ricorso su piano di azionamento acustico (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 345/99);
- ricorso avverso dichiarazione di pubblica utilità ed occupazione d'urgenza per la realizzazione di reti di trasporto del gas/idrocarburi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 2648/95);
- impugnativa di dichiarazione di pubblica utilità occupazione d'urgenza per ampliamento autostradale (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 386/99; 385/99);
- ricorsi vari in materia espropriazione per pubblica utilità e provvedimenti di occupazione d'urgenza per realizzazione opere pubbliche diverse (piste ciclabili, piattaforma rifiuti, committenti privati; T.a.r. Milano n.r.g. 3038/00, 3290/00, 2617/98, 5683/1997, 2648/1995, 71/1995);
- impugnazione graduatoria regionale per assegnazione contributi edilizia scolastica (committente pubblico; Comune, T.a.r. Piemonte n.r.g. 556/2010);
- contenzioso in materia di regolamento attività rumorose (committente pubblico; Comune, T.a.r. Piemonte n.r.g. 856/05; Cons. Stato n.r.g. 9732/06);
- impugnazione titolo edificatorio per realizzazione di sottotetto (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1993/06);
- contenzioso relativo a diniego autorizzazione autoparcheggio in zona aeroportuale (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 2878/03, 1267/05, 2413/07);
- resistenza a impugnazione variante PII (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 2569/16);
- resistenza a ricorsi per impugnazione progetto preliminare Cipe Sistema pedemontano lombardo (committente pubblica, amministrazione concedente T.a.r. Milano n.r.g. 537/08);
- resistenza a ricorso avverso diniego di approvazione piano attuativo entro ambito di trasformazione e applicazione del consorzio ex art. 12 l.r. 12/2005 (committente pubblico; Comune superiore a 50.000 abitanti, T.a.r. Milano, n.r.g. 748/14);
- ricorsi vari in materia di diniego di concessione edilizia (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1473/01, 629/00);
- resistenza avverso provvedimenti in materia di titoli edilizi (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano, n.r.g. 3698/99);
- ricorso avverso permesso di costruire e autorizzazione paesaggistica assentivi di intervento di recupero sottotetto (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 4071/04);
- resistenza a ricorso avverso provvedimento di diniego di titolo edilizio (committente pubblico; Comune superiore a 50.00 abitanti, T.a.r. Milano, n.r.g. 2393/10);
- resistenza a citazione per usucapione di bene pubblico (committente pubblico; Comune superiore a 50.00 abitanti, Trib. Busto Arsizio n.r.g. 602/09, Corte d'Appello di Milano n.r.g. 3017/14);
- resistenza a ricorso per impugnazione P.G.T. (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 302/13);
- resistenza a citazione per restituzione conguagli per assegnazioni aree p.e.e.p. ex l. 865/71 (committente pubblico; Comune superiore a 50.000 abitanti, Trib. Busto Arsizio n.r.g. 927/11; Corte d'Appello di Milano n.r.g. 959/16);
- impugnazione annullamento ministeriale ex art. 146 d. lgs. n. 42/04 di nulla osta paesaggistico (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 1114/10);
- impugnazione ordinanza esecuzione lavori messa in sicurezza del terreno (committente privato; T.a.r.

- Genova, n.r.g. 1711/98);
- contenzioso relativo a variante con SUAP ex l. 447/1995 (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 2951/09; Cons. Stato n.r.g. 2103/10);
 - resistenza ad atto di citazione per richiesta di risarcimento in seguito a realizzazione di opere di urbanizzazione previste in convenzione attuativa (committente pubblico; Comune, Trib. Busto Arsizio n.r.g. 5978/13, 2852/08);
 - impugnazione variante P.R.G. con domanda risarcitoria (committente privato; T.a.r. Parma n.r.g. 415/05);
 - impugnazione pronuncia di compatibilità ambientale di progetto di gestione produttiva per l'attività estrattiva di sabbia e ghiaia (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 512/09);
 - impugnazione ordinanze confinamento impianto produttivo per emissioni odorifere (committente privato; T.a.r. Brescia n.r.g. 530/06, 1178/04,89/11; Cons. Stato 3978/09);
 - resistenza a ricorso relativo a variante semplificata ex l.r. n. 23/97 (committente pubblico; Comune, T.a.r. Milano n.r.g. 539/09);
 - assegnazione area a standard per realizzazione edifici di culto (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 978/03, 2514/03, 5304/04, 41/05, 77/05);
 - Resistenza a domanda di annullamento ordine di cessazione attività produttiva per destinazione d'uso (committente pubblico – Comune - T.a.r. Milano n.r.g. 1975/2016, Cons. Stato n.r.g. 7902/2017);
 - apposizione vincolo ambientale *ex lege* 1497/1939 su area Navigli milanesi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 4247/00);
 - divieti di transito per veicoli pesanti destinati al prelievo da pozzi di ricerca di idrocarburi (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 3065/1995).

Servizi pubblici, rifiuti, bonifiche, ambiente, acqua, inquinamento e settori ulteriori

- impugnazione diniego accesso atti rapporto di lavoro Ats (Tar Milano, 2022);
- Resistenza a ricorso contro delocalizzazione sede scolastica (committente comune T.a.r. Lombardia, Milano n.r.g. 1864/2019; Cons. Stato, 10606/19);
- Ricorso avverso circolare Ministero della Salute in ordine a limitazione in ambito sanitario dell'esercizio di attività di dermopigmentazione con finalità medica – T.a.r. Lazio, Roma n.r.g. 10760/2019;
- impugnazione provvedimento di decadenza dalla concessione di posteggio isolato fuori mercato e revoca della autorizzazione all'esercizio del commercio itinerante (committente privato – T.a.r. Milano n.r.g. 654/2019);
- Ricorso in ordine a convenzione tra enti pubblici ex art. 15 L. 241/90 per la realizzazione di rete ciclopedonale (committenza pubblica – T.a.r. Milano n.r.g. 396/2018);
- Resistenza a ricorso avverso provvedimento di decadenza di concessione cimiteriale gentilizia (committente pubblico – comune – T.a.r. Milano n.r.g. 3032/17);
- resistenza a ricorso avverso variante strutturale PRGC revisione pianta organica e collocamento nuova farmacia (committente pubblico – comune - T.a.r. Torino n.r.g. 161/2017);
- resistenza a ricorso per ordinanza cessazione attività per superamento limiti acustici (committente pubblico; Comune superiore a 50.000 abitanti, T.a.r. Milano n.r.g. 1871/13);
- impugnazione provvedimenti in materia di liquidazione coatta amministrativa cooperative (committente privato; T.A.R. Parma n.r.g. 149/2016);
- impugnativa in materia di ordinanza di messa in sicurezza d'emergenza di sito inquinato (committente

- privato; T.a.r. Milano n.r.g. 364/05; 361/05);
- impugnazione provvedimento iscrizione onere reale bonifiche ambientali (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 4703/00);
- ricorso in materia di bonifica aree inquinate (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 4404/00; 1362/99);
- impugnazione ordine bonifica falda idrica (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1174/97);
- impugnazione graduatoria regionale per assegnazione contributi edilizia scolastica (Comune T.a.r. Piemonte n.r.g. 556/2010);
- pubblico impiego concorsuale (committenti privati, T.a.r. Milano, n.r.g. 2308/2015, 1899/09, 2366/01);
- impugnazione autorizzazione unica realizzazione centrale idroelettrica (Tribunale Superiore Acque pubbliche n.r.g. 99/09);
- revisione pianta organica farmacie (committente pubblico - comune - T.a.r. Milano n.r.g. 2514/08, Cons. Stato n.r.g. 4894/10);
- determinazioni spesa sanitaria ospedaliera anno 2006 (committente ospedale privato convenzionato S.s.n. T.a.r. Milano n.r.g. 785/06);
- determinazioni spesa sanitaria specialistica diagnostica e specialistica ambulatoriale anno 2002 (committente ospedale privato convenzionato S.s.n. T.a.r. Milano nn.r.g. 3254/06, 3252/02);
- abbattimenti tariffari per prestazioni di ricovero per l'anno 2001 e per prestazioni ambulatoriali per l'anno 2001 (committenza ospedale privato convenzionato S.s.n. T.a.r. Milano n.r.g. 572/02);
- impugnazione diniego installazione cartelloni pubblicitari (committente privato; T.a.r. Milano n.r.g. 1911/98);
- decadenza da funzioni giudice tributario (T.a.r. Milano n.r.g. 361/00);
- recupero Arisgam su contributi gas metano (operatore nazionale settore distribuzione gas T.a.r. Milano n.r.g. 453/01);
- contenzioso in materia di concessione per l'esercizio di sciovia (committente privato, T.a.r. Milano, n.r.g. 1033/1999, 1996/1999)
- adeguamento scarichi civili (committente pubblico, Comune, T.a.r. Milano, n.r.g. 502/1997, 503/1997, 504/1997, 505/1997)

B) Selezione di incarichi stragiudiziali

In materia contrattuale/società in house/altre materie

- Parere a società *in house* definizione transattiva danno conseguente a reato e rapporti con azione erariale (2023)
- assistenza a Direzione Lavori in risoluzione contratto di appalto opere e scorrimento secondo graduato (2023)
- assistenza a consorzio a rilevanza esterna per esecuzione di lavori pubblici in relazione a cessione di quote di consorziato (2023);
- assistenza a consorzio a rilevanza esterna per esecuzione di lavori pubblici in relazione a interpello su modalità di fatturazione intraconsorzio (2023);
- assistenza a operatore settore forniture per partecipazione a gara forniture materiale di pulizia (2023);
- Assistenza a operatore telecomunicazioni per partecipazione a gara pubblica telecomunicazioni (committente operatore settore telecomunicazioni, 2023);
- Assistenza a società *in house* per affidamento servizio tariffa rifiuti (committente società *in house* 2023);

- Assistenza a consorzio di gestione acque per realizzazione interventi in regime di partnerariato (committente consorzio idrico privato, 2023);
- Presidente commissione di concorso per selezione Direttore generale società *in house*, settore farmacie, gestione immobili, servizi refezione (committente società *in house*, 2022);
- consulenza a consorzio di imprese di costruzione per esclusione consorziata da appalto di costruzione (committente consorzio di imprese, 2022);
- Consulenza a società *in house* di gestione rifiuti per revisione Statuto e clausole di controllo analogo, e rinnovo contratti di servizio (2022);
- Consulenza a Comune per autotutela atti *project financing* per concessione gestione pubblica illuminazione e impianti termici (committente Comune, valore concessione circa 2.800.000 euro, 2022);
- Consulenza a società *in house* di gestione rifiuti per rapporti in procedura comparativa ex art. 34 d.l. 179/2012 di comune socio (2022);
- Consulenza a società *in house* di gestione rifiuti per redazione bandi smaltimento rifiuti (2022);
- Consulenza a società *in house* per affidamento contratti refezione scolastica (2022);
- Consulenza per risoluzione contratto di appalto di servizi incarichi professionali (committente società *in house*, 2022);
- Consulenza a comune socio/società *in house* per rapporti debito- credito da contratto di servizi rispetto a *in house* incorporante (committente Comune – Società *in house*, 2021);
- Consulenza a società *in house* di servizio rifiuti attivazione servizio e aspetti societari (committente società *in house*, in collaborazione con legale societarista, 2020)
- Consulenza a operatore settore telecomunicazioni per partecipazione a procedure di gara pubblica su tutto il territorio nazionale (committente operatore settore telecomunicazioni, 2020);
- Consulenza in materia di equivalenza per strumentario di sterilizzazione (committente privato, azienda multinazionale, 2010-2020);
- consulenza alla Direzione lavori per fase di collaudo di impianto di depurazione (committente società pubblica partecipata, valore lavori euro 10.000.000 circa, 2019);
- consulenza legale in relazione alla procedura relativa alla qualificazione della figura di Responsabile Tecnico iscritto all'Albo nazionale gestori ambientali (committente privato; aprile 2019);
- consulenza procedura affidamento gestione immobile bar comunale e assistenza al Rup nella predisposizione degli atti di gara (committente pubblico – Comune - 2018);
- consulenza a procedura di affidamento appalto misto servizi e forniture - apparati tecnologici per trasporto pubblico locale (Committenza privata – operatore nazionale - popolazione servita superiore a 1.000.000 abitanti – valore del contratto euro 4.700.000 - 2018);
- consulenza in relazione a procedura negoziata per l'affidamento di servizio di potabilizzazione idrica (Committenza privata – operatore internazionale – valore del contratto euro 1.200.000 - 2018);
- assistenza legale finalizzata all'avvio della tariffa puntuale di bacino a favore di società *in house* pluripartecipata da oltre 20 Comuni (2017-2018- 2019);
- consulenza a procedura di gara per l'affidamento servizi di architettura e ingegneria e assistenza alla procedura di segnalazione ad ANAC ex artt. 211 e 213 d.lgs. 50/2016 e s.m.i. e Regolamento ANAC 15.02.2017 (committente privato – operatore nazionale - valore del contratto euro 40.000- 2017-2018);
- assistenza al Rup nella fase esecutiva di contratto di lavori sopra soglia per il collettamento di acque reflue industriali all'impianto di depurazione comunale finanziato con contributi comunitari – risoluzione del contratto e procedimento di interpello (committente pubblico – comune – valore del contratto euro 785.000 circa – 2017-2018);
- consulenza predisposizione offerta gara per l'affidamento servizi di sicurezza in ambito aeroportuale (committente privato – operatore nazionale – valore del contratto euro 43.000.000 circa – 2017);

- consulenza a procedura di gara per affidamento servizi di *broadcasting* (committente privato – operatore internazionale – valore del contratto euro 780.000 circa – 2017);
- consulenza a enti locali/società pubbliche partecipate di gestione servizi igiene ambientale e servizi idrici per revisione statutaria e adeguamento al nuovo quadro normativo introdotto dalla c.d. *riforma Madia*, L. 124/2015, e decreti attuativi;
- consulenza a enti locali/società pubbliche partecipate di gestione servizi igiene ambientale e servizi idrici per l'adeguamento al nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. n. 50/2016, decreti attuativi e Linee guida ANAC (qualificazione stazioni appaltanti; acquisti sotto soglia comunitaria; principio di rotazione; sistemi di negoziazione; elenco fornitori; affidamenti diretti *in house* e elenco *ex art.* 192 d.lgs. 50/2016);
- consulenza in relazione a liquidazione di società *in house* patrimoniale e definizione cespiti (committente pubblico - comune – 2018);
- consulenza procedura di subentro gestore unico d'ambito servizio idrico integrato (committente società *in house* - 2017);
- collaborazione a procedura di revoca di *project financing* di illuminazione pubblica (committente Studio professionale 2015-2016);
- incarico di consulenza a società partecipata da 26 Comuni in relazione alle procedure di scelta degli organi di vertice della società e deleghe assembleari;
- incarico di consulenza a società partecipata da 26 Comuni per redazione regolamento reclutamento personale e procedure di selezione del personale;
- consulenza generale per concessione servizi sociali sopra soglia – assistenza alla procedura di affidamento in concessione (committenza pubblica);
- consulenza generale a società *in house* gestione servizi idrici comunali (2016);
- consulenza per risoluzione procedura di affidamento servizio di concessione cimiteriale (committenza pubblica, valore concessione euro 1.000.000);
- incarico di consulenza a società partecipata da più di 10 Comuni soci affidataria del servizio pubblico locale di igiene ambientale per: adeguamento atti societari e statuto alla normativa europea e nazionale in materia di *in house providing* e, in particolare, al requisito del controllo analogo; istruttoria e relazione *ex art.* 34, co. 20, d.l. 179/2012; revisione dello schema tipo di contratto di servizio di igiene ambientale; passaggio e assorbimento del personale *ex art.* 6 CCNL Federambiente;
- consulenza in materia di redazione del bando di gara, capitolato d'oneri e disciplinare di gara per la procedura a evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani indetta da società a capitale interamente pubblico, posseduto da 25 comuni soci, nonché in relazione alla fase di approvazione dell'aggiudicazione definitiva e della stipulazione del contratto di affidamento (valore del contratto superiore a 20.000.000 euro, oltre i.v.a.);
- consulenza alla gara per l'affidamento del servizio di raccolta e smaltimento del verde indetta da società a capitale interamente pubblico, posseduto da 25 comuni soci (valore del contratto superiore a 1.000.000 euro, oltre i.v.a.);
- incarico di assistenza alla predisposizione dell'offerta per procedura di gara relativa a servizi di architettura e ingegneria – costituzione di raggruppamento tra professionisti – avvalimento - appalto di servizi sopra soglia (committente privato);
- incarico di consulenza relativa a procedura di gara e aggiudicazione fornitura letti per lungo degenti;
- consulenza generale a operatore privato anglosassone e assistenza alla predisposizione dell'offerta per procedure di gara relative all'affidamento di servizi pubblici di sterilizzazione, manutenzione e fornitura di materiale chirurgico ed endoscopico indette da aziende sanitarie locali e presidi ospedalieri (valore medio dei contratti di oltre 1.000.000 euro);
- assistenza a operatore privato in procedura sanzionatoria avviata da Autorità Nazionale di Vigilanza sui contratti pubblici (A.V.C.P. ora A.N.A.C.);

- consulenza per accesso agli atti di gara – fornitura prodotti diagnostici e dispositivi medici - segretezza dell’offerta tecnica - *know how* industriale e commerciale (committente privato);
- consulenza generale a operatore nazionale per partecipazione a gare di appalto di smaltimento rifiuti e dissociazione da *management* con procedura ex d. lgs. 231/01 (committenza privata);
- consulenza per chiusura contabilità appalto di lavori per regimazione opere idrauliche (committente privato – 2013);
- consulenza per definizione rapporto di concessione servizio energia (committenza pubblica; valore 800.000 euro circa);
- consulenza contratto di locazione infrastrutture reti di comunicazione (committente pubblico – comune – 2018);
- consulenza a procedura per affidamento servizi di vigilanza (committenza pubblica);
- incarico di consulenza per inesatto adempimento del contratto relativo alla fornitura di acqua potabile alla spina tramite le cd. "case dell'acqua";
- consulenza per risoluzione contrattuale per subappalto non autorizzato in esecuzione di servizio pubblico (committenza operatore privato);
- consulenza a procedure di riscatto impianti di pubblica illuminazione (committenza privata);
- consulenza per definizione rapporto di fornitura servizio gas naturale (committenza pubblica- valore 400.000 euro circa 2013);
- consulenza a ordine professionale per procedura di reclutamento personale (2016);
- consulenza in relazione a procedura sanzionatoria di Autorità di regolazione (committenza società partecipata totalitaria).

In materia urbanistico territoriale

- Consulenza a procedura di approvazione piano attuativo industriale (committente comune, 2023);
- Assistenza a procedura di esproprio per realizzazione centrale di teleriscaldamento (committenti proprietari immobili, 2023);
- Consulenza a comune per operazioni di bonifica suolo con procedura Pnrr (committente comune lombardo 14.000 abitanti, valore bonifica 7 milioni di euro, 2023);
- Consulenza per determinazione regime oneri e contributo di costruzione nel rilascio di titoli edilizi e mutamenti d’uso (Comune superiore a 50.000 abitanti, 2023);
- Redazione di parere in materia urbanistica su procedura P.g.t. (comune lombardo capoluogo di Provincia popolazione superiore a 120.000 abitanti, 2023);
- Consulenza per realizzazione piano attuativo produttivo e di assemblaggio con innesto su opere provinciali (committente operatore nazionale di trasporto, 2023);
- Consulenza a procedimenti urbanistico espropriativi per realizzazione bretella stradale (Comune superiore a 50.000 abitanti, 2022);
- Consulenza a procedimento sanzionatorio paesaggistico/edilizio ((Comune superiore a 50.000 abitanti, 2022);
- Consulenza a variante generale di Pgt (committente comune capoluogo di Provincia, 2021);
- consulenza per definizione illeciti paesaggistici ed edilizi in procedura fallimentare (committente pubblico, 2021);
- Consulenza a multinazionale settore farmaceutico per compravendita sito industriale (committente multinazionale settore farmaceutico, 2020);

Consulenza a multinazionale attività a rischio incidente rilevante d. lgs. 105/2011 per adeguamenti prescrizioni ambientali Erir (committente multinazionale 2020):

- Consulenza per *due diligence* immobili commerciali MSV (committente organismo di controllo tecnico accreditato, 2020)
- consulenza legale per proroga validità piano attuativo (committente privato, azienda multinazionale, 2019 – 2020);
- consulenza legale in relazione a convenzione urbanistica per il rilascio di permesso di costruire convenzionato per ampliamento industriale (committente operatore privato; marzo 2019);
- consulenza legale in relazione a procedimento concessorio attuativo di P.E.E.P. (committente operatore privato; febbraio 2019);
- consulenza legale in relazione ad attuazione Piano attuativo (committente pubblico – Comune; dicembre 2018);
- consulenza di ‘Supporto tecnico – scientifico per lo sviluppo della Variante al Piano Paesaggistico regionale P.t.r. (committente ente pubblico facente parte del sistema regionale; dicembre 2018);
- consulenza in relazione intervento di demolizione e ricostruzione fuori sagoma e diverso sedime (committente pubblico – Comune; novembre 2018);
- consulenza in relazione a rapporto di locazione di immobile comunale per l’installazione di infrastrutture di telecomunicazioni e la regolazione dei rapporti di ospitalità (committente pubblico – Comune – maggio 2018);
- consulenza in ordine a mancata esecuzione di opere urbanizzative convenzionali (committente privato, 2018)
- consulenza procedura di sanatoria edilizia (committente privato; anni 2017-2018);
- consulenza e assistenza procedimento amministrativo per realizzazione opera pubblica infrastrutturale (committente privato; anni 2016-2018);
- assistenza legale al completamento di Piano di Lottizzazione (committente pubblico – comune – 2017);
- consulenza completamento piano di lottizzazione convenzionato (committente operatore privato – 2018);
- consulenza condominio in ordine a recupero abitativo di sottotetto (committente privato – 2018);
- consulenza a procedure di pianificazione urbanistica (committenti privati – 2017);
- consulenza autorizzazione acustica in deroga (committente privato – 2017);
- consulenza urbanistica a Scuola privata per mutamento destinazione aree (2016);
- incarico di consulenza per compravendita polo logistico per operatore commerciale (2015);
- consulenza per la realizzazione di porto turistico lacuale (committente privato 2011 - 2014);
- consulenza per redazione di bando per assegnazione di area edilizia convenzionata e contestuale bonifica di aree inquinate (committenza pubblica; valore aree 4 milioni di euro);
- assistenza a manifestazione di interesse per acquisizione impianto trattamento rifiuti (committenza privata);
- polizia veterinaria e canili sanitari/rifugio;
- consulenza per rinnovo autorizzazione allo scarico in pubblica fognatura (S.I.I.);
- consulenza per procedimenti autorizzativi e sanzionatori relativi alle aree di parcheggio circostanti infrastruttura aeroportuale;
- consulenza a Variante generale di P.g.t. in riduzione di consumo di suolo (2012- 2015 committenza pubblica comune superiore a 50.000 abitanti);
- consulenza per abuso edilizio paesaggistico;
- condoni edilizi stabilimenti industriali;
- consulenza a procedura di adozione piano attuativo in Ambito di trasformazione previo *masterplan* (comune superiore a 50.000 abitanti);

STUDIO LEGALE FERRARIO

- consulenza per secondo esperimento selezione per assegnazione area edilizia convenzionata e contestuale bonifica (committenza pubblica; valore aree 4 milioni di euro);
- consulenza per procedura di attuazione piano insediamenti produttivi (committenza pubblica);
- consulenza a procedura di bonifica di sito chimico e a incidente rilevante ex d. lgs. 334/99 (committenza operatore privato internazionale);
- consulenza per procedure urbanistiche relative a polo chimico industriale (committenza operatore internazionale);
- consulenza relativa alla realizzazione di centrale a biomasse: profili energetici, urbanistici e ambientali (committenza operatore privato);
- consulenza per redazione osservazioni a piano di governo del territorio (committenza operatori privati);
- consulenza relativa a strumenti urbanistici generali e loro varianti, anche con riferimento alle connesse tutele paesaggistico – ambientali relative ai piani dei parchi e p.t.c.p. e all’assetto della Rete ecologica regionale, provinciale e comunale (committenze operatori privati);
- consulenza alla procedura di approvazione di piano attuativo (committenze operatori privati);
- consulenza per l’approvazione di strumento urbanistico attuativo e procedura di sdemanializzazione di aree in reticolo idrico minore (committenza operatore privato);
- consulenza per realizzazione di struttura turistico alberghiera mediante procedura di sportello unico e in relazione alle procedure di valutazione ambientale strategica e di approvazione di piano di governo del territorio (committenza operatore privato);
- consulenza per acquisizione aree per realizzazione bretella di collegamento stradale (committenza pubblica);

Il trattamento dei dati ai sensi del GDPR e del D.Lgs. 196/2003 è autorizzato ai soli fini dell’eventuale conferimento di incarichi professionali.

Gallarate, 2023

Avv. Anna Laura Ferrario

